



2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年5月14日  
東・名

上場会社名 株式会社明電舎 上場取引所  
 コード番号 6508 URL <https://www.meidensha.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役 執行役員社長 (氏名) 井上 晃夫  
 問合せ先責任者 (役職名) コーポレート コミュニケーション推進部長 (氏名) 笹本 紋子 (TEL) 03-6420-8100  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月25日 配当支払開始予定日 2026年6月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月24日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 ( 機関投資家・アナリスト向け )

(百万円未満切捨て)

1. 2026年3月期の連結業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	326,194	8.3	27,122	26.1	27,889	31.6	23,625	27.8
2025年3月期	301,101	4.6	21,512	69.0	21,192	58.3	18,487	65.0

(注) 包括利益 2026年3月期 42,778百万円(157.1%) 2025年3月期 16,636百万円(△20.0%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	520.78	—	15.1	7.8	8.3
2025年3月期	407.51	—	13.9	6.3	7.1

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 ー百万円 2025年3月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	373,668	178,531	46.8	3,855.25
2025年3月期	341,347	142,212	40.7	3,059.10

(参考) 自己資本 2026年3月期 174,889百万円 2025年3月期 138,777百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	17,498	△17,134	△7,785	23,639
2025年3月期	35,454	△9,065	△14,536	29,091

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2025年3月期	—	35.00	—	88.00	123.00	5,579	30.2	4.2
2026年3月期	—	47.00	—	110.00	157.00	7,122	30.1	4.5
2027年3月期 (予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 2027年3月期の配当につきましては、現時点では未定であります。

3. 2027年3月期の連結業績予想(2026年4月1日~2027年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	148,000	12.9	4,000	43.2	4,000	26.0	2,800	38.2	61.72
通 期	355,000	8.8	29,000	6.9	29,000	4.0	22,000	△6.9	484.96

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有  
 新規 1社(社名)レアテック株式会社、除外 1社(社名)SHANGHAI MEIDENSHA CHANGCHENG SWITCHGEAR CO., LTD.

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示  
 ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2026年3月期	45,527,540株	2025年3月期	45,527,540株
② 期末自己株式数	2026年3月期	163,577株	2025年3月期	162,152株
③ 期中平均株式数	2026年3月期	45,364,732株	2025年3月期	45,365,972株

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	196,960	8.5	4,136	221.0	16,445	223.8	14,111	84.4
2025年3月期	181,573	△1.5	1,288	211.5	5,078	△1.6	7,654	14.2
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2026年3月期	311.07		—					
2025年3月期	168.73		—					

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	277,984	113,177	40.7	2,494.89
2025年3月期	258,641	95,798	37.0	2,111.71

(参考) 自己資本 2026年3月期 113,177百万円 2025年3月期 95,798百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。

また、実際の業績等は様々な要因により予想数値と大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P.5「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法について)

決算補足説明資料は、T D n e tで同日開示し、決算発表後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	4
(4) 今後の見通し	5
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	5
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	5
3. 連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 連結貸借対照表	6
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	8
(3) 連結株主資本等変動計算書	11
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	13
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	14
(継続企業の前提に関する注記)	14
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)	14
(セグメント情報等)	15
(1株当たり情報)	20
(重要な後発事象)	20
4. 個別財務諸表及び主な注記	21
(1) 貸借対照表	21
(2) 損益計算書	23
(3) 株主資本等変動計算書	24
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	26
(継続企業の前提に関する注記)	26
5. その他	26
役員の異動	26

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、春闘における高水準の賃上げを背景に雇用・所得環境の改善が続き、政府による成長投資・危機管理投資の具体化に向けた動きが、景気の下支えの要因となりました。一方で、米国の関税政策の動向や中東情勢の緊迫化に伴う地政学リスク、これらを背景としたエネルギー価格上昇や原材料価格高騰などにより、先行きは依然として不透明な状況が続いております。

当社の関連する市場においては、国内電力市場では老朽設備の更新需要や防災・国土強靱化政策を背景とした需要が堅調に推移するとともに、海外先進国を中心に環境規制の強化によるSF6ガス不使用製品の需要が拡大するなど当社の事業に追い風となっております。一方で、自動車事業でのEVシフトの進展が一時的に鈍化しており、当社EV事業の業績に一定の影響を及ぼしました。

このような中、「中期経営計画2027」で掲げた方針に基づき、「成長&挑戦」の初年度として「製品」、「事業」、「技術」の3つの領域で戦略的に施策を展開してきました。また、成長戦略を支える経営基盤として、「グリーン戦略の深化」「人的資本の強化」「社内DXの加速」を推し進め、更なる価値創造基盤の強化にも努めてまいりました。

当連結会計年度の経営成績は、以下のとおりであります。

(単位:百万円)

	2025年3月期 実績	2026年3月期 実績	増減額	増減率(%)
売上高	301,101	326,194	25,092	8.3
営業利益	21,512	27,122	5,609	26.1
経常利益	21,192	27,889	6,697	31.6
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,487	23,625	5,138	27.8

各事業分野における営業活動の状況は、次のとおりであります。売上高につきましては、セグメント間の取引を含んでおります。

#### ① 電力インフラ事業セグメント

売上高は前期比16.7%増の100,844百万円、営業利益は前期比4,596百万円改善の12,584百万円となり、売上高及び営業利益はいずれも過去最高となりました。

海外を主体とする変電事業については、アメリカ、シンガポールなどにおける需要の伸びや収益性改善の取組みにより、増収増益となりました。また、国内主体の電力エネルギー事業についても、電力会社向け案件の需要増を背景に、増収増益となりました。

#### ② 社会システム事業セグメント

売上高は前期比8.5%増の104,555百万円、営業利益は前期比1,057百万円改善の4,092百万円となりました。

社会システム事業は工事進行案件の予想を上回る進捗により増収増益となりました。電鉄事業においては、一部工事進行案件における前倒し需要や海外プロジェクトにおける採算の事後改善により、増収増益となりました。また水インフラ事業においては、売上はほぼ前年並みに推移しましたが、工事進行基準を適用した高収益性案件の拡大により利益が改善しました。

#### ③ 産業電子モビリティ事業セグメント

売上高は前期比3.8%減の69,308百万円となった一方、営業利益は前期比1,111百万円悪化の21百万円となりました。

モビリティT&S事業については、前年度に受注した大口案件の売上が順調に推移したことにより増収増益となりました。電動カソリューション事業及び電子機器事業では、売上高はわずかな減少にとどまり、製品構成や設備稼働の変動に伴う利益率の低下により、営業利益は減少いたしました。EV事業は、当社製品を搭載する車種で販売台数の落ち込みにより減収減益となりました。

④ フィールドエンジニアリング事業セグメント

売上高は前期比15.0%増の57,007百万円、営業利益は2,742百万円改善の12,673百万円となりました。

保守サービスに関する堅調な需要が継続していることに加えて、当年度に売り上がる案件の増加により、3年連続で売上高及び営業利益が過去最高を更新し、継続的な増収増益を実現しました。

⑤ 不動産事業セグメント

売上高は前期比0.1%減の3,233百万円、営業利益は29百万円悪化の1,413百万円となりました。

⑥ その他

報告セグメントに含まれない事業において、売上高は前期比2.9%増の8,920百万円となった一方で、営業利益は386百万円悪化の91百万円となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末(以下「前期末」)比32,321百万円(9.5%)増加し、373,668百万円となりました。

流動資産は、受取手形、売掛金及び契約資産の増加により、前期末比23,154百万円(10.7%)増加の240,271百万円となりました。

固定資産は、保有する上場株式の市場価値上昇に伴う投資有価証券の増加により、前期末比9,166百万円(7.4%)増加の133,396百万円となりました。

負債合計は、退職給付に係る負債の減少により、前期末比3,997百万円(2.0%)減少して195,136百万円となりました。

純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上及びその他有価証券評価差額金の増加により、前期末比36,318百万円(25.5%)増加して178,531百万円となりました。

この結果、自己資本比率は前期末の40.7%から46.8%となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」）は、前連結会計年度末に比べ5,452百万円減少し、23,639百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は17,498百万円（前年同期は35,454百万円の獲得）となりました。

主な収入は、税金等調整前当期純利益30,820百万円、減価償却費11,174百万円であり、主な支出は、売上債権の増加額14,125百万円、法人税等の支払額7,699百万円であります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は17,134百万円（前年同期は9,065百万円の使用）となりました。

主な支出は、有形及び無形固定資産の取得による支出15,241百万円によるものであり、主な収入は、有形固定資産の売却による収入6,090百万円によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は7,785百万円（前年同期は14,536百万円の使用）となりました。

主な支出は、長期借入金の返済による支出7,246百万円、配当金の支払額6,114百万円であり、主な収入は、長期借入れによる収入4,550百万円であります。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
自己資本比率 (%)	35.1	35.1	37.8	40.7	46.8
時価ベースの自己資本比率 (%)	39.6	28.4	39.8	57.3	91.1
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	4.8	4.1	6.8	1.4	2.9
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	20.1	16.7	9.9	35.9	19.0

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

(注3) キャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローを利用しております。

(注4) 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

## (4) 今後の見通し

社会課題の解決と経済・産業の持続的な発展が求められる中で、企業を取り巻く環境や提供すべき価値の在り方は今後さらに大きく、かつ多様に変化していくと想定されます。このような中、当社グループでは「中期経営計画2027」を「ニーズに対応した着実な成長」と「未来に向けた変化・挑戦」を両立する2年間として位置づけ、更なる変化への対応力を高めながら持続的な価値創造に向けた取組みを加速してまいります。

現時点での2027年3月期の業績見通しは、以下のとおりとなっております。

(連結業績見通し)

(単位：百万円)

	2026年3月期 実績	2027年3月期 見通し	対前期増減
受 注 高	358,239	375,000	16,760
売 上 高	326,194	355,000	28,805
営 業 利 益	27,122	29,000	1,877
経 常 利 益	27,889	29,000	1,110
親会社株主に帰属する 当期純利益	23,625	22,000	△1,625

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主のみなさまへの適切な利益還元を経営の重要課題として位置づけており、株主資本の充実と株主資本利益率の向上を図ると共に、業績に応じた適正な配当を実施する事を基本方針としております。

当期の剰余金の配当は、上記の基本方針および当期の連結業績を勘案し、期末配当を1株当たり110円とする予定です。これに伴い、当期における1株当たりの剰余金の配当は中間配当47円と合わせて157円となります。

次期の配当につきましては、現時点では未定です。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	30,679	31,826
受取手形、売掛金及び契約資産	104,591	121,733
電子記録債権	8,046	7,865
商品及び製品	8,730	10,197
仕掛品	46,039	45,690
原材料及び貯蔵品	13,041	13,811
その他	6,508	9,695
貸倒引当金	△519	△548
流動資産合計	217,116	240,271
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	102,731	106,266
減価償却累計額及び減損損失累計額	△64,392	△68,094
建物及び構築物(純額)	38,339	38,172
機械装置及び運搬具	73,459	77,873
減価償却累計額及び減損損失累計額	△58,989	△63,799
機械装置及び運搬具(純額)	14,470	14,074
土地	12,542	11,959
建設仮勘定	4,463	5,584
その他	29,731	31,420
減価償却累計額及び減損損失累計額	△24,485	△25,639
その他(純額)	5,245	5,780
有形固定資産合計	75,061	75,571
無形固定資産		
ソフトウェア	4,692	4,523
のれん	1,428	775
その他	571	515
無形固定資産合計	6,693	5,815
投資その他の資産		
投資有価証券	23,498	36,928
長期貸付金	33	34
繰延税金資産	16,467	11,425
その他	2,504	3,648
貸倒引当金	△27	△27
投資その他の資産合計	42,476	52,009
固定資産合計	124,230	133,396
資産合計	341,347	373,668

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	34,504	33,556
電子記録債務	2,536	4,664
短期借入金	11,095	16,340
コマーシャル・ペーパー	6,000	5,000
未払金	5,141	3,502
未払法人税等	4,768	6,343
契約負債	21,559	23,294
賞与引当金	9,992	10,332
製品保証引当金	1,481	2,666
受注損失引当金	588	531
その他	20,401	20,156
流動負債合計	118,069	126,388
固定負債		
長期借入金	27,470	23,064
退職給付に係る負債	48,579	40,807
環境対策引当金	79	32
その他	4,935	4,844
固定負債合計	81,064	68,747
負債合計	199,134	195,136
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,070	17,070
資本剰余金	10,226	10,140
利益剰余金	93,273	110,774
自己株式	△202	△210
株主資本合計	120,367	137,774
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	11,081	20,480
為替換算調整勘定	7,441	10,810
退職給付に係る調整累計額	△112	5,823
その他の包括利益累計額合計	18,409	37,114
非支配株主持分	3,435	3,642
純資産合計	142,212	178,531
負債純資産合計	341,347	373,668

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	301,101	326,194
売上原価	219,509	233,647
売上総利益	81,592	92,546
販売費及び一般管理費		
運賃及び荷造費	1,068	1,229
販売手数料	1,246	1,672
従業員給料及び手当	17,458	18,441
賞与及び賞与引当金繰入額	7,249	8,080
退職給付費用	1,549	1,657
減価償却費	3,084	3,147
賃借料	1,546	1,587
通信交通費	2,340	2,588
研究費	5,063	5,957
その他	19,472	21,060
販売費及び一般管理費合計	60,080	65,424
営業利益	21,512	27,122
営業外収益		
受取利息及び配当金	1,100	1,181
受取賃貸料	88	82
為替差益	-	772
原材料売却益	460	617
その他	520	588
営業外収益合計	2,170	3,242
営業外費用		
支払利息	986	928
為替差損	201	-
固定資産廃棄損	249	472
出向者関係費	83	72
その他	968	1,001
営業外費用合計	2,490	2,475
経常利益	21,192	27,889

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	640	5,391
投資有価証券売却益	1,274	967
負ののれん発生益	19	-
関係会社清算益	-	93
受取保険金	1,165	-
特別利益合計	3,100	6,451
<b>特別損失</b>		
関係会社株式評価損	-	218
関係会社整理損	19	-
減損損失	-	3,303
災害損失	354	-
その他	83	-
特別損失合計	456	3,521
税金等調整前当期純利益	23,836	30,820
法人税、住民税及び事業税	6,448	8,831
法人税等調整額	△1,486	△2,016
法人税等合計	4,961	6,814
当期純利益	18,874	24,005
非支配株主に帰属する当期純利益	387	380
親会社株主に帰属する当期純利益	18,487	23,625

## 連結包括利益計算書

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	18,874	24,005
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△2,216	9,399
為替換算調整勘定	△150	3,437
退職給付に係る調整額	129	5,936
その他の包括利益合計	△2,237	18,773
包括利益	16,636	42,778
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	16,231	42,330
非支配株主に係る包括利益	405	448

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,070	10,226	78,642	△197	105,741
当期変動額					
剰余金の配当			△3,856		△3,856
親会社株主に帰属する当期純利益			18,487		18,487
自己株式の取得				△5	△5
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	14,631	△5	14,626
当期末残高	17,070	10,226	93,273	△202	120,367

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	13,297	7,610	△241	20,665	3,081	129,488
当期変動額						
剰余金の配当						△3,856
親会社株主に帰属する当期純利益						18,487
自己株式の取得						△5
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△2,216	△169	129	△2,256	354	△1,901
当期変動額合計	△2,216	△169	129	△2,256	354	12,724
当期末残高	11,081	7,441	△112	18,409	3,435	142,212

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,070	10,226	93,273	△202	120,367
当期変動額					
剰余金の配当			△6,124		△6,124
親会社株主に帰属する当期純利益			23,625		23,625
自己株式の取得				△8	△8
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△86			△86
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	△86	17,500	△8	17,406
当期末残高	17,070	10,140	110,774	△210	137,774

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	11,081	7,441	△112	18,409	3,435	142,212
当期変動額						
剰余金の配当						△6,124
親会社株主に帰属する当期純利益						23,625
自己株式の取得						△8
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						△86
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	9,399	3,369	5,936	18,705	206	18,912
当期変動額合計	9,399	3,369	5,936	18,705	206	36,318
当期末残高	20,480	10,810	5,823	37,114	3,642	178,531

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	23,836	30,820
減価償却費	10,463	11,174
減損損失	-	3,303
のれん償却額	699	661
引当金の増減額 (△は減少)	1,832	1,238
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	1,322	859
受取利息及び受取配当金	△1,100	△1,181
支払利息	986	928
有形固定資産売却損益 (△は益)	△640	△5,391
投資有価証券売却損益 (△は益)	△1,274	△967
関係会社株式評価損	-	218
受取保険金	△1,165	-
売上債権及び契約資産の増減額 (△は増加)	5,159	△14,125
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△777	△2
仕入債務の増減額 (△は減少)	△4,433	△3,902
その他	3,121	1,306
小計	38,029	24,939
利息及び配当金の受取額	1,104	1,180
利息の支払額	△988	△921
保険金の受取額	1,644	-
火災損失の支払額	△25	-
法人税等の支払額	△4,309	△7,699
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,454	17,498
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の売却による収入	947	6,090
有形及び無形固定資産の取得による支出	△10,547	△15,241
投資有価証券の売却による収入	1,422	1,048
定期預金の増減額 (△は増加)	161	△6,557
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△5
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	11	-
その他	△1,060	△2,468
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,065	△17,134
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△4,623	2,903
社債の償還による支出	△6,000	-
コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)	△4,000	△1,000
長期借入れによる収入	5,900	4,550
長期借入金の返済による支出	△1,271	△7,246
配当金の支払額	△3,851	△6,114
非支配株主への配当金の支払額	△51	△100
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	△86
その他	△638	△692
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,536	△7,785
現金及び現金同等物に係る換算差額	13	1,969
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	11,867	△5,452
現金及び現金同等物の期首残高	17,224	29,091
現金及び現金同等物の期末残高	29,091	23,639

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

連結の範囲の重要な変更

当連結会計年度において、レアテック株式会社の株式を取得したことに伴い、連結の範囲に含めております。

また、SHANGHAI MEIDENSHA CHANGCHENG SWITCHGEAR CO., LTD. は、清算が終了したため、連結の範囲から除外しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別に事業部を置くなどして、取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業部を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「電力インフラ事業」、「社会システム事業」、「産業電子モビリティ事業」、「フィールドエンジニアリング事業」及び「不動産事業」の5つを報告セグメントとしております。

報告セグメントの名称	事業内容
電力インフラ事業	電力会社等に、電気を作り、送るための重電機器やシステムを提供する事業
社会システム事業	電気の需要家となる官公庁、鉄道事業者、民間企業等に、重電機器やシステムを提供する事業
産業電子モビリティ事業	半導体分野、一般産業分野及び電気自動車向けコンポーネント製品や自動車産業向け研究開発用システムを提供する事業
フィールドエンジニアリング事業	メンテナンス事業
不動産事業	不動産の賃貸に関する事業

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は損失ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注)	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	電力イン フラ事業	社会シス テム事業	産業電子 モビリティ 事業	フィール ドエンジ ニアリン グ事業	不動産 事業	小計				
売上高										
外部顧客への売上高	85,417	90,617	70,473	47,679	3,197	297,385	3,716	301,101	—	301,101
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,020	5,705	1,605	1,887	37	10,256	4,956	15,213	(15,213)	—
計	86,437	96,323	72,079	49,567	3,235	307,642	8,672	316,315	(15,213)	301,101
セグメント利益 又は損失(△)	7,988	3,034	1,132	9,931	1,443	23,530	477	24,008	(2,496)	21,512
セグメント資産	91,675	84,446	58,563	39,541	10,295	284,523	8,745	293,268	48,078	341,347
その他の項目										
減価償却費	3,042	1,175	2,929	363	551	8,062	232	8,295	2,167	10,463
のれんの償却額	697	2	—	—	—	699	—	699	—	699
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,394	1,370	1,420	198	75	8,458	223	8,682	3,270	11,953

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、その他の製品販売、従業員の福利厚生サービス、化成製品等を提供する事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注)	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	電力イン フラ事業	社会シス テム事業	産業電子 モビリティ 事業	フィール ドエンジ ニアリン グ事業	不動産 事業	小計				
売上高										
外部顧客への売上高	100,295	96,602	67,833	54,501	3,195	322,428	3,766	326,194	—	326,194
セグメント間の内部 売上高又は振替高	548	7,953	1,475	2,506	37	12,521	5,154	17,676	(17,676)	—
計	100,844	104,555	69,308	57,007	3,233	334,949	8,920	343,870	(17,676)	326,194
セグメント利益 又は損失(△)	12,584	4,092	21	12,673	1,413	30,786	91	30,877	(3,755)	27,122
セグメント資産	112,239	92,712	56,242	41,507	10,862	313,563	8,977	322,541	51,126	373,668
その他の項目										
減価償却費	3,843	1,186	2,784	385	527	8,727	281	9,008	2,165	11,174
のれんの償却額	655	2	—	2	—	660	—	660	1	661
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,469	3,060	1,750	478	281	11,040	225	11,265	6,816	18,082

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、その他の製品販売、従業員の福利厚生サービス、化成製品等を提供する事業等を含んでおります。

## 4. 報告セグメントの合計額と連結財務諸表計上額の差異の調整

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	307,642	334,949
「その他」の区分の売上高	8,672	8,920
セグメント間取引消去	△15,213	△17,676
連結財務諸表の売上高	301,101	326,194

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	23,530	30,786
「その他」の区分の利益	477	91
セグメント間取引消去	589	610
棚卸資産の調整額	△96	△8
その他の調整額(注)	△2,988	△4,358
連結財務諸表の営業利益	21,512	27,122

(注) その他の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない研究開発部門等で行っている研究開発にかかる費用等であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	284,523	313,563
「その他」の区分の資産	8,745	8,977
全社資産(注)	92,042	94,362
その他の調整額	△43,963	△43,235
連結財務諸表の資産合計	341,347	373,668

(注) 全社資産は、提出会社における余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金及び研究開発部門に係る資産等であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	8,062	8,727	232	281	2,167	2,165	10,463	11,174
のれんの償却額	699	660	—	—	—	1	699	661
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	8,458	11,040	223	225	3,270	6,816	11,953	18,082

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に全社の情報システムの設備投資額であります。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
213,906	61,926	25,268	301,101

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
59,181	13,567	2,312	75,061

## 3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への外部売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
235,342	61,256	29,596	326,194

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日 本	アジア	その他の地域	合 計
60,384	11,333	3,853	75,571

## 3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への外部売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	電力インフラ事業	社会システム事業	産業電子モビリティ事業	フィールドエンジニアリング事業	不動産事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	—	—	3,303	—	—	—	—	3,303

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	電力インフラ事業	社会システム事業	産業電子モビリティ事業	フィールドエンジニアリング事業	不動産事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	697	2	—	—	—	—	—	699
当期末残高	1,411	17	—	—	—	—	—	1,428

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	電力インフラ事業	社会システム事業	産業電子モビリティ事業	フィールドエンジニアリング事業	不動産事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	655	2	—	2	—	—	1	661
当期末残高	749	16	—	—	—	—	9	775

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

「フィールドエンジニアリング事業」セグメントにおいて、気仙沼環境管理株式会社の株式を取得し連結子会社としたことにより、負ののれん発生益を認識しております。当該事項による負ののれん発生益の計上額は、19百万円であります。なお、負ののれん発生益は特別利益のため、セグメント利益には含まれておりません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	3,059円10銭	3,855円25銭
1株当たり当期純利益	407円51銭	520円78銭

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	18,487	23,625
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	18,487	23,625
普通株式の期中平均株式数(千株)	45,365	45,364

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位:百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,261	6,497
受取手形、売掛金及び契約資産	75,780	90,898
電子記録債権	6,487	5,059
製品	3,112	2,284
仕掛品	34,952	33,473
原材料及び貯蔵品	800	810
その他	9,631	12,747
貸倒引当金	△300	△1,010
流動資産合計	139,727	150,761
固定資産		
有形固定資産		
建物	28,294	28,941
構築物	1,563	1,630
機械及び装置	5,923	7,078
車両運搬具	88	126
工具、器具及び備品	1,581	1,847
土地	11,325	10,687
建設仮勘定	3,634	3,777
有形固定資産合計	52,412	54,089
無形固定資産		
ソフトウェア	3,981	3,780
のれん	324	288
その他	82	88
無形固定資産合計	4,388	4,157
投資その他の資産		
投資有価証券	23,221	36,869
関係会社株式	25,040	20,946
長期貸付金	1,935	2,143
繰延税金資産	9,952	6,844
その他	1,991	2,894
貸倒引当金	△27	△723
投資その他の資産合計	62,113	68,975
固定資産合計	118,914	127,222
資産合計	258,641	277,984

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	180	214
電子記録債務	1,452	3,606
買掛金	25,048	24,447
短期借入金	6,250	6,480
コマーシャル・ペーパー	6,000	5,000
未払金	4,632	2,313
未払法人税等	904	2,680
契約負債	13,369	14,432
預り金	26,908	26,366
賞与引当金	5,507	5,751
製品保証引当金	980	2,364
受注損失引当金	463	316
その他	8,683	8,106
流動負債合計	100,381	102,079
固定負債		
長期借入金	23,990	22,060
退職給付引当金	36,003	36,352
債務保証損失引当金	-	1,984
環境対策引当金	79	32
その他	2,388	2,297
固定負債合計	62,462	62,726
負債合計	162,843	164,806
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	17,070	17,070
資本剰余金		
資本準備金	5,000	5,000
その他資本剰余金	4,381	4,381
資本剰余金合計	9,381	9,381
利益剰余金		
利益準備金	3,296	3,296
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	136	136
別途積立金	8,263	8,263
繰越利益剰余金	46,822	54,809
利益剰余金合計	58,519	66,506
自己株式	△260	△268
株主資本合計	84,711	92,689
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	11,087	20,487
評価・換算差額等合計	11,087	20,487
純資産合計	95,798	113,177
負債純資産合計	258,641	277,984

## (2) 損益計算書

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	181,573	196,960
売上原価	141,737	151,047
売上総利益	39,836	45,912
販売費及び一般管理費	38,547	41,776
営業利益	1,288	4,136
営業外収益		
受取利息	88	131
受取配当金	6,263	14,038
その他	1,282	2,700
営業外収益合計	7,634	16,870
営業外費用		
支払利息	400	603
その他	3,444	3,958
営業外費用合計	3,844	4,562
経常利益	5,078	16,445
特別利益		
固定資産売却益	-	5,391
投資有価証券売却益	1,274	967
関係会社清算益	-	196
特別利益合計	1,274	6,555
特別損失		
関係会社株式評価損	-	4,468
債務保証損失引当金繰入額	-	1,984
貸倒引当金繰入額	-	1,690
特別損失合計	-	8,143
税引前当期純利益	6,352	14,857
法人税、住民税及び事業税	△172	1,959
法人税等調整額	△1,129	△1,213
法人税等合計	△1,301	745
当期純利益	7,654	14,111

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	139	8,263	43,021	54,721
当期変動額									
剰余金の配当								△3,856	△3,856
当期純利益								7,654	7,654
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△2		2	
当期変動額合計	-	-	-	-	-	△2	-	3,800	3,798
当期末残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	136	8,263	46,822	58,519

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△254	80,917	13,303	13,303	94,221
当期変動額					
剰余金の配当		△3,856			△3,856
当期純利益		7,654			7,654
自己株式の取得	△5	△5			△5
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			△2,215	△2,215	△2,215
当期変動額合計	△5	3,793	△2,215	△2,215	1,577
当期末残高	△260	84,711	11,087	11,087	95,798

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益剰 余金	
当期首残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	136	8,263	46,822	58,519
当期変動額									
剰余金の配当								△6,124	△6,124
当期純利益								14,111	14,111
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	7,987	7,987
当期末残高	17,070	5,000	4,381	9,381	3,296	136	8,263	54,809	66,506

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差 額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△260	84,711	11,087	11,087	95,798
当期変動額					
剰余金の配当		△6,124			△6,124
当期純利益		14,111			14,111
自己株式の取得	△8	△8			△8
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			9,400	9,400	9,400
当期変動額合計	△8	7,978	9,400	9,400	17,379
当期末残高	△268	92,689	20,487	20,487	113,177

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

5. その他

役員の変動

役員の変動につきましては、2026年5月14日開示の「代表取締役の変動及び取締役候補者選任に関するお知らせ」をご参照ください。