



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年5月11日  
上場取引所 東

上場会社名 ケンコーマヨネーズ株式会社  
 コード番号 2915 URL <https://www.kenkomayo.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 島本 国一  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役 副社長 (氏名) 寺島 洋一 TEL 03-5962-7778  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月26日 配当支払開始予定日 2026年6月11日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月25日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

### 1. 2026年3月期の連結業績（2025年4月1日～2026年3月31日）

#### （1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

|          | 売上高    |     | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|----------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------|
|          | 百万円    | %   | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円             | %     |
| 2026年3月期 | 92,354 | 0.7 | 4,155 | △14.3 | 4,329 | △13.4 | 2,926           | △16.4 |
| 2025年3月期 | 91,703 | 3.4 | 4,845 | 64.3  | 4,999 | 61.3  | 3,503           | 28.1  |

（注）包括利益 2026年3月期 3,301百万円（△6.9%） 2025年3月期 3,547百万円（28.1%）

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 2026年3月期 | 198.99         | —                     | 7.2            | 6.8          | 4.5          |
| 2025年3月期 | 221.62         | —                     | 8.9            | 7.6          | 5.3          |

（参考）持分法投資損益 2026年3月期 84百万円 2025年3月期 47百万円

#### （2）連結財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 63,922 | 41,563 | 65.0   | 2,886.81 |
| 2025年3月期 | 64,080 | 39,963 | 62.4   | 2,678.13 |

（参考）自己資本 2026年3月期 41,563百万円 2025年3月期 39,963百万円

#### （3）連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2026年3月期 | 2,940                | △2,706               | △2,475               | 13,487            |
| 2025年3月期 | 4,594                | △1,062               | △3,531               | 15,729            |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2025年3月期     | —      | 19.00  | —      | 24.00 | 43.00 | 661           | 19.4         | 1.7                |
| 2026年3月期     | —      | 23.00  | —      | 44.00 | 67.00 | 977           | 33.7         | 2.4                |
| 2027年3月期（予想） | —      | 35.00  | —      | 35.00 | 70.00 |               | 36.3         |                    |

### 3. 2027年3月期の連結業績予想（2026年4月1日～2027年3月31日）

（％表示は対前期増減率）

|    | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|--------|-----|-------|------|-------|------|-----------------|------|----------------|
|    | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円             | %    | 円 銭            |
| 通期 | 97,000 | 5.0 | 4,000 | △3.7 | 4,150 | △4.1 | 2,840           | △3.0 | 193.09         |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無  
新規 一社、除外 一社

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

|          |             |          |             |
|----------|-------------|----------|-------------|
| 2026年3月期 | 16,476,000株 | 2025年3月期 | 16,476,000株 |
| 2026年3月期 | 2,078,265株  | 2025年3月期 | 1,553,922株  |
| 2026年3月期 | 14,708,266株 | 2025年3月期 | 15,806,564株 |

(参考) 個別業績の概要

2026年3月期の個別業績（2025年4月1日～2026年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |     | 営業利益  |       | 経常利益  |      | 当期純利益 |      |
|----------|--------|-----|-------|-------|-------|------|-------|------|
|          | 百万円    | %   | 百万円   | %     | 百万円   | %    | 百万円   | %    |
| 2026年3月期 | 74,371 | 2.2 | 3,094 | △20.6 | 3,908 | △3.8 | 3,039 | 6.2  |
| 2025年3月期 | 72,770 | 3.8 | 3,894 | 94.1  | 4,062 | 58.0 | 2,862 | 21.4 |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2026年3月期 | 206.65         | —                     |
| 2025年3月期 | 181.10         | —                     |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 52,967 | 37,496 | 70.8   | 2,604.33 |
| 2025年3月期 | 52,437 | 36,049 | 68.7   | 2,415.87 |

(参考) 自己資本 2026年3月期 37,496百万円 2025年3月期 36,049百万円

<個別業績の前期実績値との差異理由>

当事業年度におきましては、利益は原材料価格等の影響により、前事業年度の実績値と当事業年度の実績値との間に差異が生じております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料7ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

(決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法)

当社は、2026年5月22日（金）に機関投資家及びアナリスト向けに決算説明会を開催する予定です。説明内容につきましては、当日使用する決算説明資料とともに、開催後速やかに当社ウェブサイトに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 5  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 6  |
| (4) 今後の見通し .....                 | 7  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 7  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 7  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 8  |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 8  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 10 |
| 連結損益計算書 .....                    | 10 |
| 連結包括利益計算書 .....                  | 11 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 12 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 14 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 15 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 15 |
| (セグメント情報等の注記) .....              | 15 |
| (収益認識関係) .....                   | 18 |
| (1株当たり情報の注記) .....               | 19 |
| (重要な後発事象の注記) .....               | 19 |
| 4. 個別財務諸表及び主な注記 .....            | 20 |
| (1) 貸借対照表 .....                  | 20 |
| (2) 損益計算書 .....                  | 22 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....             | 23 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）における我が国の経済は、雇用・所得環境の改善を背景に緩やかな回復基調で推移しました。一方で、原材料価格・エネルギーコストの高止まりや、円安基調の継続に伴う物価上昇が家計や企業活動の負担となりました。また、インバウンド需要は底堅く推移したものの、ウクライナや中東情勢が長期化する中、アメリカのイランに対する干渉によってその状況はますます深刻化し、原油価格の高騰を引き起こすなど依然にも増して不確実な状況が続いております。

このような事業環境のなか、当社グループは理念体系の再構築、重要課題を見直し、マテリアリティを特定し、これからも社会に必要とされる存在価値の高い信頼される企業であり続けられるよう中長期経営計画『KENKO Vision 2035』を2024年度よりスタートさせ、この計画のもとで2年間取り組んでまいりましたが、一部の経営目標が早期に到達したことや著しい外部環境の変化があった為、また「資本コストや株価を意識した経営」に主体性をおく為に2026年度以降の計画を見直しいたしました。

見直しにあたり、新しいコンセプトとして『「Global Food Solution Company」への転換～食の「困った」を「ワクワク・ドキドキ」に変える～』を定めました。当社はこれまでも「食を通じて世の中に貢献する」という使命のもと、品質と美味しさにこだわった食品の製造・販売に取り組んでまいりました。今後はさらに一歩進め、お客様に感動をお届けできるサービスの提供を目指すという、当社の変革への意思をコンセプトに込めております。

また、新たなコンセプトに基づき、基本戦略のアップデート及び位置づけの整理を行い、4つの基本戦略を「基幹機能」と「経営基盤」に整理し、経営基盤のなかに「IT戦略」を追加いたしました。

基本戦略アップデートの骨子は、以下の3点となります。

1点目は事業ポートフォリオを再構築し、お客様ごとのニーズや課題の深層へアプローチする「顧客IN」の取組みを行うことで、接点を広げてまいります。また海外事業展開をより加速させてまいります。

2点目はDXの取組みからビジネス・プロセス・トランスフォーメーション（BX）へ進化させてまいります。研究開発から資金回収までの一連のビジネス・プロセス全体について、従来の発想を転換し、プロセス全体として全体最適をめざした変革を進めてまいります。

3点目は、「成長性」「収益性」「健全性」を長期的にバランスさせる経営を行なうとともに、「キャッシュ・ベース・マネジメント」の推進と強固な経営基盤の構築に取り組むことで、企業価値の向上と株主還元の強化に繋げてまいります。

#### <基本戦略アップデートの骨子>

##### 1. 「事業ポートフォリオの再構築」と「成長戦略」の見直し

- (1) 「顧客IN」と「共創」による既存事業の販売拡大
- (2) Salad Cafeと料理教室（キッチンスペース831）の最適化
- (3) 海外売上高比率の引き上げ（2035年度：10%→30%）

## 2. 「スマート化」戦略の位置づけ再整理

- (1) DXからBX（ビジネスプロセスの変革）への進化
- (2) 共創による「インキュベーション」機能の構築
- (3) 競争優位の源泉の創造と生産性向上を担う「IT戦略」の策定

## 3. 資本コストや株価を意識した経営のさらなる深化

- (1) 「キャッシュ・ベース・マネジメント」への移行
- (2) 成長性・収益性・健全性の長期的なバランスを意識した投資の推進
- (3) 配当政策の見直し

また、中長期経営計画の見直しにあわせて、キャッシュ・ベース・マネジメントに合わせた経営目標の見直しを行っております。

- ・「成長性」の指標として、2035年度の連結売上高目標を1,250億円から2,000億円へ
- ・「収益性」の指標として、「EBITDAマージン」と「ROIC」を新たに採用
- ・「健全性」の指標として、「ネットD/Eレシオ」を新たに採用

|                | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 2026年3月期 |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| EBITDAマージン (%) | 5.8      | 3.5      | 6.4      | 7.9      | 7.5      |
| ROIC (%)       | 2.2      | -0.1     | 4.2      | 7.1      | 6.3      |
| ネットD/Eレシオ (倍)  | -0.1     | -0.1     | -0.2     | -0.3     | -0.2     |

これらを通じて、キャッシュ・フローを創出すると共に、持続的な企業価値の向上を実現してまいります。

当連結会計年度における売上高及び利益の概況は以下のとおりであります。

(売上高)

売上高につきましては、総菜関連事業等におけるフレッシュサラダは減少しましたが、マヨネーズ・ドレッシング類、ポテトサラダの伸長により、前年同期比でわずかに増収となりました。

(利益)

利益につきましては、価格改定の効果は一定程度あったものの、価格改定のタイミングのずれや鶏卵相場の高止まりによる原材料費の増加や販管費の増加、本社移転費用など将来に向けた投資等により前年同期比で減益となりました。

当連結会計年度における連結売上高は92,354百万円(前連結会計年度比651百万円の増加、0.7%増)、連結営業利益は4,155百万円(前連結会計年度比690百万円の減少、14.3%減)、連結経常利益は4,329百万円(前連結会計年度比670百万円の減少、13.4%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は2,926百万円(前連結会計年度比576百万円の減少、16.4%減)となりました。

当連結会計年度における各報告セグメントの状況は以下のとおりであります。

(調味料・加工食品事業)

サラダ・総菜類につきましては、外食、量販店、コンビニエンスストア向けに1kg形態のポテトサラダや小型形態のポテトサラダが伸長したことにより増収となりました。

タマゴ加工品につきましては、たまごサラダ、ゆでたまご、錦糸たまご等が増加したものの前期並みとなりました。

マヨネーズ・ドレッシング類につきましては、10kgや1kg形態が製パンや外食向けに増加し、外食向けのソース類も増加したことにより増収となりました。

この結果、当連結会計年度におけるセグメント売上高は73,434百万円(前連結会計年度比1,546百万円の増加、2.2%増)、セグメント利益は3,094百万円(前連結会計年度比800百万円の減少、20.6%減)となりました。

(総菜関連事業等)

総菜関連事業等につきましては、商品カテゴリーの拡大や高付加価値商品の開発を行い拡販に努めましたが、取引先における内製化の影響等により減収となりました。利益につきましては、価格改定の効果等により増益となりました。

この結果、当連結会計年度におけるセグメント売上高は18,180百万円(前連結会計年度比773百万円の減少、4.1%減)、セグメント利益は1,004百万円(前連結会計年度比141百万円の増加、16.4%増)となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

## (資産)

当連結会計年度末における流動資産は、33,733百万円(前連結会計年度比578百万円の減少、1.7%減)となりました。これは主に現金及び預金が2,241百万円減少した一方で、原材料及び貯蔵品が613百万円増加したこと等によるものであります。

(なお、現金及び預金の詳しい内容につきましては連結キャッシュ・フロー計算書をご参照ください。)

当連結会計年度末における固定資産は、30,188百万円(前連結会計年度比420百万円の増加、1.4%増)となりました。これは主に機械装置及び運搬具(純額)が815百万円減少した一方で、建設仮勘定が570百万円、差入保証金が207百万円増加したこと等によるものであります。

この結果、総資産は63,922百万円(前連結会計年度比157百万円の減少、0.2%減)となりました。

## (負債)

当連結会計年度末における流動負債は、17,062百万円(前連結会計年度比1,328百万円の減少、7.2%減)となりました。これは主に電子記録債務が631百万円、未払法人税等が620百万円減少したこと等によるものであります。

固定負債は、5,296百万円(前連結会計年度比429百万円の減少、7.5%減)となりました。これは主に長期借入金が522百万円減少したこと等によるものであります。

この結果、負債合計は22,358百万円(前連結会計年度比1,758百万円の減少、7.3%減)となりました。

## (純資産)

純資産合計は、41,563百万円(前連結会計年度比1,600百万円の増加、4.0%増)となり、自己資本比率は65.0%(前連結会計年度比2.6ポイント増)となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、13,487百万円（前連結会計年度比2,241百万円の減少）となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、2,940百万円（前連結会計年度比1,653百万円の減少）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益4,239百万円と減価償却費2,756百万円の増加要因、棚卸資産の増減額1,184百万円の減少要因によるものであります。

## （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は、2,706百万円（前連結会計年度比1,644百万円の増加）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出2,660百万円、無形固定資産の取得による支出114百万円によるものであります。

## （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は、2,475百万円（前連結会計年度比1,055百万円の減少）となりました。これは主に、自己株式の取得による支出1,034百万円によるものであります。

## （参考）キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 2026年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率（%）            | 59.2     | 59.1     | 57.9     | 62.4     | 65.0     |
| 時価ベースの自己資本比率（%）      | 36.6     | 31.3     | 47.6     | 43.4     | 49.7     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年） | 2.9      | 2.4      | 1.2      | 1.2      | 1.6      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）  | 52.6     | 59.0     | 119.6    | 103.7    | 74.8     |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

（注1）いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

（注2）株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

（注3）キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しております。

（注4）有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。



#### (4) 今後の見通し

次期（2027年3月期）の見通しにつきましては、ウクライナや中東情勢などの地政学的リスクやエネルギー価格、アメリカの政策動向や為替の動向など、引き続き不透明な状況が見込まれます。

このような事業環境の中、当社グループは中長期経営計画を見直し、更なる収益性・生産性の向上に取り組むとともに、グループ一丸となって持続的な成長を実現するための抜本的改革と企業価値の更なる向上を目指してまいります。

2027年3月期の連結業績見通しにつきましては、連結売上高は97,000百万円（前年同期比4,645百万円の増加、5.0%増）、連結営業利益は4,000百万円（前年同期比155百万円の減少、3.7%減）、連結経常利益は4,150百万円（前年同期比179百万円の減少、4.1%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は2,840百万円（前年同期比86百万円の減少、3.0%減）といたしました。

#### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社グループは、株主の皆様への利益還元を経営上の最重要課題として認識しております。持続的な企業価値向上を目指し、成長戦略のための投資と財務体質強化を図りながら、利益処分を決定することとしております。株主還元は株主資本配当率（DOE）の指標で実施することを方針としております。

今回の中長期経営計画見直しの理由の一つでもありました一部の経営目標の早期到達を踏まえ、配当政策の前倒しを行っております。具体的には、2027年度のDOE目標を「1.5%以上」から「2.5%以上」に引き上げると共に、2031年度は「3.5%以上」、2035年度は「4.0%以上」と段階的に引き上げ、企業価値の向上と株主還元の両立を図ってまいります。

当期の期末配当金におきましては、2026年2月13日付の「期末配当予想の修正（増配）に関するお知らせ」で公表した配当予想のとおり44円といたしました。これにより、中間配当金23円を加えた年間配当金は1株当たり67円となります。

次期（2027年3月期）の配当金は、年間70円の配当金予想とさせていただきます。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準に基づき連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 15,729                  | 13,487                  |
| 受取手形          | 54                      | —                       |
| 売掛金           | 14,255                  | 14,634                  |
| 商品及び製品        | 2,533                   | 3,097                   |
| 仕掛品           | 10                      | 18                      |
| 原材料及び貯蔵品      | 1,345                   | 1,959                   |
| 未収入金          | 55                      | 33                      |
| その他           | 327                     | 502                     |
| 貸倒引当金         | △0                      | △0                      |
| 流動資産合計        | 34,312                  | 33,733                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 21,687                  | 21,742                  |
| 減価償却累計額       | △12,188                 | △12,115                 |
| 建物及び構築物（純額）   | 9,498                   | 9,627                   |
| 機械装置及び運搬具     | 27,374                  | 27,706                  |
| 減価償却累計額       | △22,255                 | △23,403                 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 5,118                   | 4,302                   |
| 工具、器具及び備品     | 1,965                   | 2,118                   |
| 減価償却累計額       | △1,780                  | △1,820                  |
| 工具、器具及び備品（純額） | 184                     | 297                     |
| 土地            | 6,021                   | 6,004                   |
| リース資産         | 28                      | 20                      |
| リース資産（純額）     | 28                      | 20                      |
| 建設仮勘定         | 17                      | 587                     |
| 有形固定資産合計      | 20,868                  | 20,840                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 無形固定資産        | 1,445                   | 1,200                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 5,631                   | 5,811                   |
| 退職給付に係る資産     | 533                     | 851                     |
| 繰延税金資産        | 80                      | 78                      |
| 差入保証金         | 623                     | 831                     |
| 保険積立金         | 533                     | 534                     |
| その他           | 81                      | 69                      |
| 貸倒引当金         | △29                     | △29                     |
| 投資その他の資産合計    | 7,453                   | 8,147                   |
| 固定資産合計        | 29,767                  | 30,188                  |
| 資産合計          | 64,080                  | 63,922                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 10,622                  | 10,355                  |
| 電子記録債務        | 909                     | 277                     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 522                     | 522                     |
| 未払金           | 2,928                   | 3,161                   |
| 未払法人税等        | 1,212                   | 591                     |
| 資産除去債務        | 171                     | 172                     |
| 賞与引当金         | 453                     | 410                     |
| 役員賞与引当金       | 56                      | 44                      |
| その他           | 1,514                   | 1,527                   |
| 流動負債合計        | 18,391                  | 17,062                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 3,293                   | 2,771                   |
| 退職給付に係る負債     | 424                     | 355                     |
| 長期未払金         | 1,859                   | 1,648                   |
| 資産除去債務        | 5                       | 183                     |
| 繰延税金負債        | 95                      | 295                     |
| その他           | 47                      | 39                      |
| 固定負債合計        | 5,725                   | 5,296                   |
| 負債合計          | 24,116                  | 22,358                  |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 5,424                   | 5,424                   |
| 資本剰余金         | 5,699                   | 5,700                   |
| 利益剰余金         | 29,944                  | 32,169                  |
| 自己株式          | △2,755                  | △3,757                  |
| 株主資本合計        | 38,312                  | 39,537                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 1,574                   | 1,696                   |
| 為替換算調整勘定      | 65                      | 47                      |
| 退職給付に係る調整累計額  | 11                      | 282                     |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,651                   | 2,026                   |
| 純資産合計         | 39,963                  | 41,563                  |
| 負債純資産合計       | 64,080                  | 63,922                  |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 91,703                                   | 92,354                                   |
| 売上原価            | 71,166                                   | 71,497                                   |
| 売上総利益           | 20,537                                   | 20,857                                   |
| 販売費及び一般管理費      | 15,691                                   | 16,702                                   |
| 営業利益            | 4,845                                    | 4,155                                    |
| 営業外収益           |  |  |
| 持分法による投資利益      | 47                                       | 84                                       |
| 受取賃貸料           | 14                                       | 11                                       |
| 受取利息及び配当金       | 37                                       | 40                                       |
| その他             | 133                                      | 103                                      |
| 営業外収益合計         | 233                                      | 240                                      |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 44                                       | 39                                       |
| その他             | 35                                       | 27                                       |
| 営業外費用合計         | 80                                       | 66                                       |
| 経常利益            | 4,999                                    | 4,329                                    |
| 特別利益            |  |  |
| 固定資産売却益         | —  | 1  |
| 投資有価証券売却益       | 115                                      | 217                                      |
| 補助金収入           | 34                                       | 66                                       |
| その他             | 1  | 12                                       |
| 特別利益合計          | 152                                      | 298                                      |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産除却損         | 5  | 128                                      |
| 減損損失            | —  | 184                                      |
| 投資有価証券売却損       | 0  | 0  |
| 固定資産圧縮損         | —  | 32                                       |
| 割増退職金           | —  | 32                                       |
| その他             | 4  | 10                                       |
| 特別損失合計          | 9  | 388                                      |
| 税金等調整前当期純利益     | 5,142                                    | 4,239                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 1,573                                    | 1,288                                    |
| 法人税等調整額         | 65                                       | 24                                       |
| 法人税等合計          | 1,639                                    | 1,312                                    |
| 当期純利益           | 3,503                                    | 2,926                                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,503                                    | 2,926                                    |

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 3,503                                    | 2,926                                    |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 36                                       | 122                                      |
| 退職給付に係る調整額       | △15                                      | 271                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 23                                       | △18                                      |
| その他の包括利益合計       | 44                                       | 375                                      |
| 包括利益             | 3,547                                    | 3,301                                    |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 3,547                                    | 3,301                                    |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本  |       |        |        |        |
|-------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高                   | 5,424 | 5,691 | 27,064 | △808   | 37,372 |
| 当期変動額                   |       |       |        |        |        |
| 剰余金の配当                  |       |       | △623   |        | △623   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |       |       | 3,503  |        | 3,503  |
| 自己株式の取得                 |       |       |        | △1,969 | △1,969 |
| 自己株式の処分                 |       | 7     |        | 21     | 29     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |       |       |        |        |        |
| 当期変動額合計                 | —     | 7     | 2,879  | △1,947 | 939    |
| 当期末残高                   | 5,424 | 5,699 | 29,944 | △2,755 | 38,312 |

|                         | その他の包括利益累計額          |              |                      |                       | 純資産合計  |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------------|-----------------------|--------|
|                         | その他有価<br>証券評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に<br>係る調整<br>累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |        |
| 当期首残高                   | 1,537                | 42           | 26                   | 1,606                 | 38,978 |
| 当期変動額                   |                      |              |                      |                       |        |
| 剰余金の配当                  |                      |              |                      |                       | △623   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                      |              |                      |                       | 3,503  |
| 自己株式の取得                 |                      |              |                      |                       | △1,969 |
| 自己株式の処分                 |                      |              |                      |                       | 29     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 36                   | 23           | △15                  | 44                    | 44     |
| 当期変動額合計                 | 36                   | 23           | △15                  | 44                    | 984    |
| 当期末残高                   | 1,574                | 65           | 11                   | 1,651                 | 39,963 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本  |       |        |        |        |
|-------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高                   | 5,424 | 5,699 | 29,944 | △2,755 | 38,312 |
| 当期変動額                   |       |       |        |        |        |
| 剰余金の配当                  |       |       | △701   |        | △701   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |       |       | 2,926  |        | 2,926  |
| 自己株式の取得                 |       |       |        | △1,034 | △1,034 |
| 自己株式の処分                 |       | 1     |        | 33     | 34     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |       |       |        |        |        |
| 当期変動額合計                 | —     | 1     | 2,225  | △1,001 | 1,225  |
| 当期末残高                   | 5,424 | 5,700 | 32,169 | △3,757 | 39,537 |

|                         | その他の包括利益累計額          |              |                      |                       | 純資産合計  |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------------|-----------------------|--------|
|                         | その他有価<br>証券評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に<br>係る調整<br>累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |        |
| 当期首残高                   | 1,574                | 65           | 11                   | 1,651                 | 39,963 |
| 当期変動額                   |                      |              |                      |                       |        |
| 剰余金の配当                  |                      |              |                      |                       | △701   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                      |              |                      |                       | 2,926  |
| 自己株式の取得                 |                      |              |                      |                       | △1,034 |
| 自己株式の処分                 |                      |              |                      |                       | 34     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 122                  | △18          | 271                  | 375                   | 375    |
| 当期変動額合計                 | 122                  | △18          | 271                  | 375                   | 1,600  |
| 当期末残高                   | 1,696                | 47           | 282                  | 2,026                 | 41,563 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 5,142                                    | 4,239                                    |
| 減価償却費                   | 2,402                                    | 2,756                                    |
| 減損損失                    | —  | 184                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △0                                       | 0  |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | 16                                       | △43                                      |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)      | 18                                       | △11                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | 26                                       | 53                                       |
| 受取利息及び受取配当金             | △37                                      | △40                                      |
| 支払利息                    | 44                                       | 39                                       |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)        | △115                                     | △217                                     |
| 固定資産除却損                 | 5  | 2  |
| 補助金収入                   | △34                                      | △66                                      |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | 2,185                                    | △325                                     |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)         | 110                                      | △1,184                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △2,789                                   | △898                                     |
| 前払費用の増減額 (△は増加)         | △33                                      | △125                                     |
| 未払金の増減額 (△は減少)          | △832                                     | 339                                      |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | △137                                     | △177                                     |
| 未払費用の増減額 (△は減少)         | △18                                      | 167                                      |
| その他の資産の増減額 (△は増加)       | 134                                      | △24                                      |
| その他の負債の増減額 (△は減少)       | △198                                     | 127                                      |
| その他                     | △47                                      | △83                                      |
| 小計                      | 5,839                                    | 4,709                                    |
| 利息及び配当金の受取額             | 37                                       | 82                                       |
| 利息の支払額                  | △44                                      | △39                                      |
| 補助金の受取額                 | 34                                       | 66                                       |
| 法人税等の支払額                | △1,273                                   | △1,878                                   |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>4,594</b>                             | <b>2,940</b>                             |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △524                                     | △2,660                                   |
| 無形固定資産の取得による支出          | △298                                     | △114                                     |
| 投資有価証券の取得による支出          | △9                                       | △10                                      |
| 投資有価証券の売却による収入          | 161                                      | 276                                      |
| その他                     | △391                                     | △197                                     |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△1,062</b>                            | <b>△2,706</b>                            |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 長期借入金の返済による支出           | △506                                     | △522                                     |
| 自己株式の取得による支出            | △1,969                                   | △1,034                                   |
| 配当金の支払額                 | △622                                     | △699                                     |
| 割賦債務の返済による支出            | △429                                     | △211                                     |
| その他                     | △2                                       | △7                                       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△3,531</b>                            | <b>△2,475</b>                            |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 0  | △2,241                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 15,729                                   | 15,729                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 15,729                                   | 13,487                                   |



## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等の注記)

**【セグメント情報】**

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは「調味料・加工食品事業」及び「総菜関連事業等」を営んでおり、業種別に区分された事業ごとに、包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは業種別に区分された事業を基盤としたセグメントから構成されており、「調味料・加工食品事業」及び「総菜関連事業等」の2つを報告セグメントとしております。「調味料・加工食品事業」は調理加工食品、マヨネーズ・ドレッシング類及びタマゴ加工品の製造・販売をしております。「総菜関連事業等」はフレッシュ総菜（日配サラダ・惣菜）の製造及び量販店等への販売、また主に、当社からの調理加工食品及びタマゴ加工品の生産受託事業を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

|                    | 報告セグメント            |             |        | その他<br>(注1) | 合計     | 調整額<br>(注2) | 連結財務<br>諸表<br>計上額<br>(注3) |
|--------------------|--------------------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|---------------------------|
|                    | 調味料・<br>加工食品<br>事業 | 総菜関連<br>事業等 | 計      |             |        |             |                           |
| 売上高                |                    |             |        |             |        |             |                           |
| 外部顧客に対する売上高        | 71,887             | 18,954      | 90,842 | 861         | 91,703 | —           | 91,703                    |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 882                | 7,080       | 7,963  | —           | 7,963  | △7,963      | —                         |
| 計                  | 72,770             | 26,034      | 98,805 | 861         | 99,666 | △7,963      | 91,703                    |
| セグメント利益            | 3,894              | 862         | 4,757  | 3           | 4,760  | 84          | 4,845                     |
| セグメント資産            | 52,023             | 13,536      | 65,560 | 578         | 66,138 | △2,058      | 64,080                    |
| その他の項目             |                    |             |        |             |        |             |                           |
| 減価償却費              | 1,696              | 703         | 2,400  | 1           | 2,402  | —           | 2,402                     |
| 受取利息               | 2                  | 0           | 2      | 0           | 2      | △0          | 2                         |
| 支払利息               | 0                  | 43          | 43     | 1           | 44     | △0          | 44                        |
| 持分法による投資利益         | —                  | —           | —      | 47          | 47     | —           | 47                        |
| 持分法適用会社への投資額       | —                  | —           | —      | 413         | 413    | —           | 413                       |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 681                | 263         | 945    | —           | 945    | —           | 945                       |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ショップ事業を含んでおりません。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額84百万円は、セグメント間取引消去によるものであります。

(2) セグメント資産の調整額△2,058百万円は、セグメント間の債権の相殺消去によるものであります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

|                    | 報告セグメント            |             |        | その他<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2) | 連結財務<br>諸表<br>計上額<br>(注3) |
|--------------------|--------------------|-------------|--------|-------------|---------|-------------|---------------------------|
|                    | 調味料・<br>加工食品<br>事業 | 総菜関連<br>事業等 | 計      |             |         |             |                           |
| 売上高                |                    |             |        |             |         |             |                           |
| 外部顧客に対する売上高        | 73,434             | 18,180      | 91,614 | 740         | 92,354  | —           | 92,354                    |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 937                | 7,169       | 8,106  | —           | 8,106   | △8,106      | —                         |
| 計                  | 74,371             | 25,349      | 99,721 | 740         | 100,461 | △8,106      | 92,354                    |
| セグメント利益又は損失（△）     | 3,094              | 1,004       | 4,098  | △35         | 4,063   | 91          | 4,155                     |
| セグメント資産            | 52,529             | 12,568      | 65,097 | 580         | 65,677  | △1,754      | 63,922                    |
| その他の項目             |                    |             |        |             |         |             |                           |
| 減価償却費              | 2,026              | 728         | 2,754  | 1           | 2,756   | —           | 2,756                     |
| 受取利息               | 5                  | 1           | 7      | 0           | 7       | △0          | 6                         |
| 支払利息               | 0                  | 38          | 38     | 1           | 40      | △0          | 39                        |
| 持分法による投資利益         | —                  | —           | —      | 84          | 84      | —           | 84                        |
| 持分法適用会社への投資額       | —                  | —           | —      | 438         | 438     | —           | 438                       |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 2,232              | 383         | 2,616  | 2           | 2,618   | —           | 2,618                     |

（注）1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、シヨップ事業を含んでおりません。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

（1）セグメント利益の調整額91百万円は、セグメント間取引消去によるものであります。

（2）セグメント資産の調整額△1,754百万円は、セグメント間の債権の相殺消去によるものであります。

3. セグメント利益又は損失（△）、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの売上高は、顧客との契約から生じる収益であり、当社グループの報告セグメントを財又はサービスの種類別に分解した場合の内訳は、以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

|               | 報告セグメント            |             |        | その他<br>(注) | 合計     |
|---------------|--------------------|-------------|--------|------------|--------|
|               | 調味料・<br>加工食品<br>事業 | 総菜関連<br>事業等 | 計      |            |        |
| サラダ・総菜類       | 20,948             | —           | 20,948 | —          | 20,948 |
| タマゴ加工品        | 21,795             | —           | 21,795 | —          | 21,795 |
| マヨネーズ・ドレッシング類 | 27,355             | —           | 27,355 | —          | 27,355 |
| フレッシュサラダ・和惣菜等 | —                  | 18,954      | 18,954 | —          | 18,954 |
| その他           | 1,788              | —           | 1,788  | 861        | 2,649  |
| 外部顧客への売上高     | 71,887             | 18,954      | 90,842 | 861        | 91,703 |

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ショップ事業の売上高を表しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

|               | 報告セグメント            |             |        | その他<br>(注) | 合計     |
|---------------|--------------------|-------------|--------|------------|--------|
|               | 調味料・<br>加工食品<br>事業 | 総菜関連<br>事業等 | 計      |            |        |
| サラダ・総菜類       | 21,324             | —           | 21,324 | —          | 21,324 |
| タマゴ加工品        | 21,807             | —           | 21,807 | —          | 21,807 |
| マヨネーズ・ドレッシング類 | 28,478             | —           | 28,478 | —          | 28,478 |
| フレッシュサラダ・和惣菜等 | —                  | 18,180      | 18,180 | —          | 18,180 |
| その他           | 1,823              | —           | 1,823  | 740        | 2,563  |
| 外部顧客への売上高     | 73,434             | 18,180      | 91,614 | 740        | 92,354 |

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ショップ事業の売上高を表しております。

## (1株当たり情報の注記)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額  | 2,678円13銭                                | 2,886円81銭                                |
| 1株当たり当期純利益 | 221円62銭                                  | 198円99銭                                  |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 3,503                                    | 2,926                                    |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(百万円) | 3,503                                    | 2,926                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                 | 15,806,564                               | 14,708,266                               |

## (重要な後発事象の注記)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b> |                       |                       |
| 流動資産        |                       |                       |
| 現金及び預金      | 12,890                | 11,067                |
| 受取手形        | 12                    | —                     |
| 売掛金         | 12,479                | 12,921                |
| 電子記録債権      | 41                    | —                     |
| 商品及び製品      | 2,563                 | 3,141                 |
| 仕掛品         | 2                     | 6                     |
| 原材料及び貯蔵品    | 1,029                 | 1,632                 |
| 前払費用        | 103                   | 229                   |
| 関係会社短期貸付金   | 100                   | 140                   |
| 未収入金        | 111                   | 95                    |
| その他         | 181                   | 223                   |
| 貸倒引当金       | △0                    | △0                    |
| 流動資産合計      | 29,516                | 29,457                |
| 固定資産        |                       |                       |
| 有形固定資産      |                       |                       |
| 建物          | 4,835                 | 5,227                 |
| 構築物         | 307                   | 284                   |
| 機械及び装置      | 3,800                 | 3,241                 |
| 車両運搬具       | 0                     | 0                     |
| 工具、器具及び備品   | 117                   | 244                   |
| 土地          | 4,338                 | 4,338                 |
| リース資産       | 24                    | 18                    |
| 建設仮勘定       | 14                    | 583                   |
| 有形固定資産合計    | 13,439                | 13,937                |
| 無形固定資産      |                       |                       |
| 無形固定資産      | 1,427                 | 1,176                 |
| 投資その他の資産    |                       |                       |
| 投資有価証券      | 5,025                 | 5,162                 |
| 関係会社株式      | 1,485                 | 1,485                 |
| 差入保証金       | 561                   | 769                   |
| 保険積立金       | 533                   | 534                   |
| 前払年金費用      | 469                   | 519                   |
| その他         | 74                    | 60                    |
| 貸倒引当金       | △94                   | △135                  |
| 投資その他の資産合計  | 8,054                 | 8,395                 |
| 固定資産合計      | 22,921                | 23,510                |
| 資産合計        | 52,437                | 52,967                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>  |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 電子記録債務       | 909                   | 277                   |
| 買掛金          | 9,815                 | 9,720                 |
| 未払金          | 2,250                 | 2,442                 |
| 未払費用         | 498                   | 709                   |
| 未払法人税等       | 1,111                 | 442                   |
| 賞与引当金        | 344                   | 309                   |
| 資産除去債務       | 171                   | 172                   |
| 役員賞与引当金      | 53                    | 41                    |
| その他          | 343                   | 133                   |
| 流動負債合計       | 15,498                | 14,249                |
| 固定負債         |                       |                       |
| 長期未払金        | 397                   | 397                   |
| 退職給付引当金      | 374                   | 434                   |
| 資産除去債務       | —                     | 174                   |
| 繰延税金負債       | 72                    | 176                   |
| その他          | 45                    | 38                    |
| 固定負債合計       | 889                   | 1,222                 |
| 負債合計         | 16,387                | 15,471                |
| <b>純資産の部</b> |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 5,424                 | 5,424                 |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 5,691                 | 5,691                 |
| その他資本剰余金     | 7                     | 9                     |
| 資本剰余金合計      | 5,699                 | 5,700                 |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| 利益準備金        | 138                   | 138                   |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 別途積立金        | 20,599                | 20,599                |
| 繰越利益剰余金      | 5,449                 | 7,787                 |
| 利益剰余金合計      | 26,187                | 28,525                |
| 自己株式         | △2,755                | △3,757                |
| 株主資本合計       | 34,555                | 35,893                |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | 1,494                 | 1,603                 |
| 評価・換算差額等合計   | 1,494                 | 1,603                 |
| 純資産合計        | 36,049                | 37,496                |
| 負債純資産合計      | 52,437                | 52,967                |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 72,770                                 | 74,371                                 |
| 売上原価         | 57,285                                 | 58,644                                 |
| 売上総利益        | 15,485                                 | 15,727                                 |
| 販売費及び一般管理費   | 11,590                                 | 12,632                                 |
| 営業利益         | 3,894                                  | 3,094                                  |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取賃貸料        | 57                                     | 54                                     |
| 受取利息及び配当金    | 30                                     | 698                                    |
| 貸倒引当金戻入額     | 0                                      | 0                                      |
| その他          | 108                                    | 113                                    |
| 営業外収益合計      | 197                                    | 867                                    |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 0                                      | 0                                      |
| 貸倒引当金繰入額     | 6                                      | 41                                     |
| その他          | 23                                     | 11                                     |
| 営業外費用合計      | 30                                     | 53                                     |
| 経常利益         | 4,062                                  | 3,908                                  |
| 特別利益         |  |  |
| 補助金収入        | 2                                      | 32                                     |
| 投資有価証券売却益    | 115                                    | 217                                    |
| その他          | 1                                      | —                                      |
| 特別利益合計       | 120                                    | 249                                    |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産圧縮損      | —                                      | 32                                     |
| 固定資産除却損      | 1                                      | 0                                      |
| 投資有価証券売却損    | 0                                      | 0                                      |
| その他          | —                                      | 1                                      |
| 特別損失合計       | 1                                      | 34                                     |
| 税引前当期純利益     | 4,180                                  | 4,124                                  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,350                                  | 1,058                                  |
| 法人税等調整額      | △32                                    | 25                                     |
| 法人税等合計       | 1,317                                  | 1,084                                  |
| 当期純利益        | 2,862                                  | 3,039                                  |



## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|                             | 株主資本  |       |              |             |       |             |       |             |
|-----------------------------|-------|-------|--------------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|
|                             | 資本金   | 資本剰余金 |              |             | 利益剰余金 |             |       | 利益剰余金<br>合計 |
|                             |       | 資本準備金 | その他資本<br>剰余金 | 資本剰余金<br>合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金    |       |             |
|                             |       |       |              |             | 別途積立金 | 繰越利益<br>剰余金 |       |             |
| 当期首残高                       | 5,424 | 5,691 | —            | 5,691       | 138   | 20,599      | 3,210 | 23,948      |
| 当期変動額                       |       |       |              |             |       |             |       |             |
| 剰余金の配当                      |       |       |              |             |       |             | △623  | △623        |
| 当期純利益                       |       |       |              |             |       |             | 2,862 | 2,862       |
| 自己株式の取得                     |       |       |              |             |       |             |       |             |
| 自己株式の処分                     |       |       | 7            | 7           |       |             |       |             |
| 株主資本以外の<br>項目の当期変動額<br>(純額) |       |       |              |             |       |             |       |             |
| 当期変動額合計                     | —     | —     | 7            | 7           | —     | —           | 2,239 | 2,239       |
| 当期末残高                       | 5,424 | 5,691 | 7            | 5,699       | 138   | 20,599      | 5,449 | 26,187      |

|                             | 株主資本   |        | 評価・換算差額等             |                | 純資産合計  |
|-----------------------------|--------|--------|----------------------|----------------|--------|
|                             | 自己株式   | 株主資本合計 | その他有価<br>証券評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当期首残高                       | △808   | 34,255 | 1,496                | 1,496          | 35,752 |
| 当期変動額                       |        |        |                      |                |        |
| 剰余金の配当                      |        | △623   |                      |                | △623   |
| 当期純利益                       |        | 2,862  |                      |                | 2,862  |
| 自己株式の取得                     | △1,969 | △1,969 |                      |                | △1,969 |
| 自己株式の処分                     | 21     | 29     |                      |                | 29     |
| 株主資本以外の<br>項目の当期変動額<br>(純額) |        |        | △2                   | △2             | △2     |
| 当期変動額合計                     | △1,947 | 299    | △2                   | △2             | 297    |
| 当期末残高                       | △2,755 | 34,555 | 1,494                | 1,494          | 36,049 |

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |          |         |       |          |       |         |
|---------------------|-------|-------|----------|---------|-------|----------|-------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |          |         | 利益剰余金 |          |       |         |
|                     |       | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |       | 利益剰余金合計 |
|                     |       |       |          |         | 別途積立金 | 繰越利益剰余金  |       |         |
| 当期首残高               | 5,424 | 5,691 | 7        | 5,699   | 138   | 20,599   | 5,449 | 26,187  |
| 当期変動額               |       |       |          |         |       |          |       |         |
| 剰余金の配当              |       |       |          |         |       |          | △701  | △701    |
| 当期純利益               |       |       |          |         |       |          | 3,039 | 3,039   |
| 自己株式の取得             |       |       |          |         |       |          |       |         |
| 自己株式の処分             |       |       | 1        | 1       |       |          |       |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |          |         |       |          |       |         |
| 当期変動額合計             | —     | —     | 1        | 1       | —     | —        | 2,337 | 2,337   |
| 当期末残高               | 5,424 | 5,691 | 9        | 5,700   | 138   | 20,599   | 7,787 | 28,525  |

|                     | 株主資本   |        | 評価・換算差額等     |            | 純資産合計  |
|---------------------|--------|--------|--------------|------------|--------|
|                     | 自己株式   | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |        |
| 当期首残高               | △2,755 | 34,555 | 1,494        | 1,494      | 36,049 |
| 当期変動額               |        |        |              |            |        |
| 剰余金の配当              |        | △701   |              |            | △701   |
| 当期純利益               |        | 3,039  |              |            | 3,039  |
| 自己株式の取得             | △1,034 | △1,034 |              |            | △1,034 |
| 自己株式の処分             | 33     | 34     |              |            | 34     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        | 108          | 108        | 108    |
| 当期変動額合計             | △1,001 | 1,337  | 108          | 108        | 1,446  |
| 当期末残高               | △3,757 | 35,893 | 1,603        | 1,603      | 37,496 |