



2026年1月29日  
キヤノン株式会社

2025年12月期 決算概要



本日開催の取締役会におきまして、当社の2025年12月期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）の連結及び単独決算を承認いたしましたので、ご報告いたします。

連結決算業績

	2024年12月期	2025年12月期	増減率	2026年12月期 年間予想	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	%
売上高	4,509,821	4,624,727	+ 2.5	4,765,000	+ 3.0
営業利益	279,754	455,390	+ 62.8	479,000	+ 5.2
税引前当期純利益	301,161	482,059	+ 60.1	495,000	+ 2.7
当社株主に帰属する 当期純利益	160,025	332,053	+ 107.5	341,000	+ 2.7
	円	円	%	円	%
1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益：					
基本的	165.53	367.48	+ 122.0	394.31	+ 7.3
希薄化後	165.44	367.25	+ 122.0	394.04	+ 7.3
	百万円	百万円	%		
総資産	5,766,246	6,135,044	+ 6.4	—	—
	百万円	百万円	%		
株主資本	3,380,273	3,491,808	+ 3.3	—	—

(注) 当社の連結財務諸表は米国会計基準に基づき作成しております。



## 2025年12月期 決算短信〔米国基準〕（連結）

2026年1月29日

上場取引所 東 名 札 福

上場会社名 キヤノン株式会社  
 コード番号 7751 URL <https://global.canon/ja/ir/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役会長兼社長 CEO (氏名) 御手洗 富士夫  
 問合せ先責任者 (役職名) 連結経理部長 (氏名) 谷 野 幸 穂 TEL 03-3758-2111  
 定時株主総会開催予定日 2026年3月27日 配当支払開始予定日 2026年3月30日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月25日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有

(百万円未満四捨五入)

### 1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日～2025年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	4,624,727	2.5	455,390	62.8	482,059	60.1	332,053	107.5
2024年12月期	4,509,821	7.9	279,754	△25.5	301,161	△22.9	160,025	△39.5

(注) 当期包括利益 2025年12月期 597,419百万円 (52.0%) 2024年12月期 393,160百万円 (△20.6%)

	1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	株主資本 当社株主に帰属する 当期純利益率	総資産税引前 当期純利益率	売上高営業利益率
2025年12月期	円 銭 367.48	円 銭 367.25	% 9.7	% 8.1	% 9.8
2024年12月期	円 銭 165.53	円 銭 165.44	% 4.8	% 5.4	% 6.2

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 106百万円 2024年12月期 730百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	資本合計 (純資産)	株主資本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	6,135,044	3,774,128	3,491,808	56.9	3,974.81
2024年12月期	5,766,246	3,645,051	3,380,273	58.6	3,581.36

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	475,903	△237,450	△179,221	585,981
2024年12月期	606,831	△297,322	△225,996	501,565

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	株主資本配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	75.00	—	80.00	155.00	147,903	92.4	4.4
2025年12月期	—	80.00	—	80.00	160.00	142,414	42.9	4.1
2026年12月期(予想)	—	80.00	—	80.00	160.00		40.2	

2026年12月期の1株当たり配当金については、配当金額を下げることなく、配当性向40%を目標に安定的かつ積極的な利益還元の方針のもと、今後の業績動向及び財務状況を踏まえながら適宜見直してまいります。

### 3. 2026年12月期の連結業績予想 (2026年1月1日～2026年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	4,765,000	3.0	479,000	5.2	495,000	2.7	341,000	2.7	394.31

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無

(2) 会計方針の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無  
 ② ①以外の会計方針の変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

2025年12月期	1,333,763,464株	2024年12月期	1,333,763,464株
2025年12月期	455,138,571株	2024年12月期	389,771,598株
2025年12月期	903,589,986株	2024年12月期	966,762,583株

(参考) 個別業績の概要

2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,837,606	△2.6	178,187	△19.1	324,303	△30.3	262,055	△44.1
2024年12月期	1,886,031	13.1	220,221	64.1	465,458	△9.0	469,083	△1.6

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	289.97	289.79
2024年12月期	485.14	484.90

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	2,980,493	1,531,792	51.3	1,741.54
2024年12月期	3,026,990	1,716,389	56.7	1,816.90

(参考) 自己資本 2025年12月期 1,530,156百万円 2024年12月期 1,715,135百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。業績予想の前提となる仮定等については、5ページ「1. 経営成績及び財政状態(4)次期の見通し」をご覧ください。

## 目次

1. 経営成績及び財政状態 .....	2
(1) 当期の概況 .....	2
(2) 事業の種類別セグメントの状況 .....	3
(3) 財政状態の概況 .....	4
(4) 次期の見通し .....	5
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	6
3. 連結財務諸表 .....	7
(1) 連結貸借対照表 .....	7
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	8
【第4四半期連結会計期間】 .....	8
四半期連結損益計算書 .....	8
四半期連結包括利益計算書 .....	9
【第4四半期連結累計期間】 .....	10
連結損益計算書 .....	10
連結包括利益計算書 .....	11
(3) 連結資本勘定計算書 .....	12
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	13
(5) 継続企業の前題に関する注記 .....	14
(6) セグメント情報 .....	14
【第4四半期連結会計期間】 .....	14
【第4四半期連結累計期間】 .....	16
(7) 連結売上高明細表 .....	19
【第4四半期連結会計期間】 .....	19
【第4四半期連結累計期間】 .....	19
(8) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記 .....	20
(9) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項 .....	20
(10) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	20
① 1株当たり情報 .....	20
② 重要な後発事象 .....	20
役員の異動 .....	23
執行役員の異動 .....	25

# 1. 経営成績及び財政状態

## (1) 当期の概況

2025年12月期の世界経済は、米国の追加関税による影響が見られる中でも、総じて緩やかな回復が続きました。地域別にみますと、米国では追加関税等の影響によりインフレが進行したものの、個人消費は年間を通じて底堅く推移しました。欧州では、雇用・所得環境が個人消費を下支えしましたが、景気回復は緩やかなものに留まりました。中国では、不動産投資の停滞が継続し、消費刺激策の効果の剥落により個人消費は減速しました。その他の新興国では、各国の財政政策により内需が底堅く、輸出も高水準を維持するなど全体として堅調に推移しました。わが国では、安定した雇用環境を背景に、個人消費の緩やかな回復が続きました。

このような状況の中、当社関連市場においては、オフィス向け複合機や商業印刷は、関税影響による市況の低迷が継続する米国を中心に投資の先送りなどが見られ需要が弱含みました。レーザープリンターは欧州や中国を中心に市場の縮小が続きました。医療機器は、米国や新興国では堅調に推移しましたが、わが国では病院経営の悪化による市場縮小が継続しました。カメラ市場は、ミラーレスカメラの需要拡大が続き、ネットワークカメラ市場も各地域で好調に推移しました。半導体製造装置市場は、スマホやPC向けメモリの需要の回復が遅れており、パワー半導体向けでも投資先送り傾向が見られましたが、AI向け需要は拡大しました。FPD製造装置市場は、ITパネル向けの大型投資に加え、高機能化に伴うスマホ向けパネルへの追加投資などにより需要は増加しました。

平均為替レートにつきましては、米ドルが前期比で約2円円高の149.71円、ユーロが前期比で約5円円安の169.41円となりました。

当期の業績について、プリンティングは欧米で投資先送り傾向が続き前年を下回ったものの、メディカルは米国や新興国で堅調に推移し、市場成長が続くネットワークカメラや動画撮影需要などを捉えたカメラの販売も好調でした。その結果、グローバル優良企業グループ構想Phase VI最終年度である当期の売上高は、前期から2.5%増の4兆6,247億円となり、2期連続で過去最高売上を更新しました。売上総利益率は、前期を0.8ポイント下回る46.7%となったものの、売上総利益は、売上増に伴い前期比0.9%増の2兆1,620億円となりました。営業費用は、前期にメディカルビジネスユニットでのれんの減損損失を認識していることに加え、当期は海外での構造改革効果が出ていることや徹底した経費管理などにより、前期比8.4%減の1兆7,066億円となりました。これらの結果、営業利益は前期比62.8%増の4,554億円、税引前当期純利益は前期比で60.1%増の4,821億円、当社株主に帰属する当期純利益は前期比107.5%増の3,321億円となり、のれんの減損損失を除いた前期の調整後利益と比較しても各段階利益は増益となりました。

基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ201円95銭増の367円48銭となりました。

## (2) 事業の種類別セグメントの状況

当期の業績をビジネスユニット別に概観しますと、プリンティングビジネスユニットでは、プロダクション市場向け機器の販売は、米国での投資先送りの影響により減収となりました。オフィス向け複合機については、下期に発売を開始した新シリーズimageFORCEの主力機の販売は伸びておりますが、全体では欧米を中心に台数が減少しました。インクジェットプリンターは、大容量インクタンクモデルの販売が堅調であったことから、販売台数は前年を上回りました。レーザープリンターは、市場縮小が続く欧州や中国地域を中心に減収となりました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比1.1%減の2兆4,944億円、税引前当期純利益は、前期比10.0%減の2,736億円となりました。

メディカルビジネスユニットでは、わが国や欧州での販売は低調でしたが、米国では下期より新規に契約した代理店を通じた販売が本格化しており、注力している中近東・南米などの新興国でも販売が増加するなど堅調に推移しました。この結果、当ユニットの売上高は、前期比2.1%増の5,806億円、のれんの減損損失を除く調整後税引前当期純利益は、メディカル事業革新委員会による活動の効果もあり前期比33.1%増の341億円となりました。

イメージングビジネスユニットでは、EOS R50 VやPowershot V1など動画クリエイター向けの製品が若年層需要などを捉えて好調に推移したことに加え、当期末に発売したフルサイズモデルのEOS R6 Mark IIIなどの販売増も寄与し、増収となりました。ネットワークカメラは、新開発のチップを搭載し機能を大きく向上させた新製品の投入もあり、当期も堅調に売上を伸ばしました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比12.5%増の1兆549億円、税引前当期純利益は、前期比14.5%増の1,768億円となりました。

インダストリアルビジネスユニットでは、半導体露光装置はメモリやパワー半導体向けの需要は弱含む中で、AI向け需要は高水準を維持し、業界標準となっている当社の先端後工程向け露光装置の販売台数は前期を上回りました。FPD露光装置もスマホ向けパネルの高機能化に伴う追加投資の需要を取り込み、販売台数は前期を上回りました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比2.7%増の3,611億円となりましたが、税引前当期純利益は、プロダクトミックスの影響などもあり前期比7.9%減の648億円となりました。

### (3) 財政状態の概況

#### 財政状態の概況

当期末における総資産は、円安に伴い外貨建資産が増加したことや、現金及び現金同等物などが増加したことなどにより、前期末から3,688億円増の6兆1,350億円となりました。負債は、必要な運転資本の増加に伴う借入の実行などにより、前期末から2,397億円増の2兆3,609億円となりました。純資産は、当社株主への配当や3度の自己株式の取得を実施したことなどにより減少した一方で、当社株主に帰属する当期純利益の積み増しや円安に伴い為替換算調整額が増加したことにより、前期末から1,291億円増の3兆7,741億円となりました。

これらの結果、株主資本比率は、前期末から1.7ポイント減少し56.9%となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当期の営業キャッシュ・フローは、仕掛品の適正化を図ったことで棚卸資産は減少しましたが、取引先への支払い条件見直しによる買入債務の減少などもあり、前期比1,309億円減の4,759億円の収入となりました。投資キャッシュ・フローは、宇都宮事業所に新設した半導体製造装置の新工場への投資などにより固定資産購入額は増加しましたが、前期にプリマジェスト社の買収を実施したことや固定資産の売却などもあり、前期比599億円減の2,374億円の支出となりました。この結果、フリーキャッシュ・フローは、前期比では710億円減少し、2,385億円の収入となりました。

財務キャッシュ・フローは、増配や3度の自己株式の取得など積極的な株主還元を実施した一方で、必要な運転資本の増加に伴い借入金が増加したことにより前期から468億円支出が減少し、1,792億円の支出となりました。

これらの結果、当期末の現金及び現金同等物は、為替変動の影響分を合わせて前期末から844億円増加し、5,860億円となりました。

#### (4) 次期の見通し

次期の世界経済について、IMFが26年1月に公表した世界経済見通しでは成長率が25年10月から上方修正されています。その背景にもあるように、貿易政策の変化や地政学的リスクがさらに高まる可能性など不透明な要素はありますが、各国の金融緩和や財政政策が下支えする中、昨年からの活発なAI関連投資が牽引して堅調に推移すると見込んでいます。

当社関連市場において、オフィス向け複合機は、一部地域の市況回復に時間を要する見通しではあるものの、クラウドとの連携などDXに対応したプリント機器への需要は底堅く推移すると見込まれます。レーザープリンター及びインクジェットプリンターは市場の縮小傾向が続く見通しですが、大容量インクタンクモデルの需要は堅調に推移すると想定しています。医療機器については、米国と新興国を中心に需要は増加する見通しです。カメラ市場は、動画撮影ニーズや若年層を中心とした新規ユーザーの増加などを背景に、ミラーレスカメラ・コンパクトカメラともに市場成長が続く見通しです。ネットワークカメラは、セキュリティをはじめとした多様な分野に対し安定した需要が継続すると見込まれます。半導体露光装置は、旺盛なAI向け需要を背景に堅調に推移する見通しです。FPD露光装置は、スマホ向けパネルの高機能化に伴う追加投資などの動きがあるものの、米関税影響による投資延伸により市場の縮小が想定されます。

業績見通しの前提となる為替レートにつきましては、米ドル150円、ユーロ175円とし、通期の前期比で米ドルは同水準、ユーロは約6円の円安としております。

通期の連結業績見通しは、この為替レートを前提に直近の経済見通しなどを加味し、売上高4兆7,650億円（前期比3.0%増）、営業利益4,790億円（前期比5.2%増）、税引前当期純利益4,950億円（前期比2.7%増）及び当社株主に帰属する当期純利益3,410億円（前期比2.7%増）としております。グローバル優良企業グループ構想Phase VIで築いたモメンタムを維持しつつ、収益性の更なる向上に向けて構造改革を進めていく一方で、競争力の高い当社製品の拡販を見込んでいます。グローバル優良企業グループ構想Phase VII初年度でもある次期は、3期連続となる過去最高売上の更新と10%を超える営業利益率を目指してまいります。



## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、中長期的な財務及び管理報告体制の品質維持、ならびに資本市場における国際的な財務情報の比較可能性の向上等を目的として、2027年度第1四半期より、従来の米国会計基準に替えて、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用する予定です。

3. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位 百万円)

科 目		2024年12月期 (2024年12月31日現在)	2025年12月期 (2025年12月31日現在)	増 減
資 産 の 部	流動資産	(2,450,083)	(2,617,021)	(166,938)
	現金及び現金同等物	501,565	585,981	84,416
	短期投資	4,775	32,446	27,671
	売上債権	705,591	733,809	28,218
	棚卸資産	841,836	840,445	△1,391
	短期リース債権	167,612	175,798	8,186
	前払費用及びその他の流動資産	245,665	265,266	19,601
	信用損失引当金	△16,961	△16,724	237
	固定資産	(3,316,163)	(3,518,023)	(201,860)
	長期債権	29,614	45,743	16,129
	投資	113,241	103,602	△9,639
	有形固定資産	1,147,380	1,190,682	43,302
	オペレーティングリース使用権資産	136,717	126,997	△9,720
	無形固定資産	275,391	259,661	△15,730
	のれん	915,258	985,806	70,548
	長期リース債権	363,749	365,734	1,985
	前払退職及び年金費用	209,123	336,986	127,863
	その他の資産	130,446	107,916	△22,530
	信用損失引当金	△4,756	△5,104	△348
資産合計	5,766,246	6,135,044	368,798	
負 債 及 び 純 資 産 の 部	流動負債	(1,546,306)	(1,704,060)	(157,754)
	短期借入金及び1年以内に返済する長期債務合計	318,330	511,139	192,809
	金融サービスに係る短期借入金	40,400	38,100	△2,300
	その他の短期借入金及び1年以内に返済する長期債務	277,930	473,039	195,109
	買入債務	350,128	310,832	△39,296
	未払法人税等	78,438	65,550	△12,888
	未払費用	433,329	474,052	40,723
	短期オペレーティングリース負債	41,876	43,096	1,220
	その他の流動負債	324,205	299,391	△24,814
	固定負債	(574,889)	(656,856)	(81,967)
	長期債務	205,075	304,970	99,895
	未払退職及び年金費用	166,153	149,503	△16,650
	長期オペレーティングリース負債	98,219	86,954	△11,265
	その他の固定負債	105,442	115,429	9,987
	負債合計	(2,121,195)	(2,360,916)	(239,721)
	株主資本	(3,380,273)	(3,491,808)	(111,535)
	資本金	174,762	174,762	-
	資本剰余金	412,287	408,920	△3,367
	利益剰余金合計	(3,880,561)	(4,064,922)	(184,361)
	利益準備金	61,893	62,382	489
その他の利益剰余金	3,818,668	4,002,540	183,872	
その他の包括利益(損失)累計額	470,897	701,248	230,351	
自己株式	△1,558,234	△1,858,044	△299,810	
非支配持分	264,778	282,320	17,542	
純資産合計	(3,645,051)	(3,774,128)	(129,077)	
負債及び純資産合計	5,766,246	6,135,044	368,798	

\*当社は、2025年第4四半期の連結貸借対照表において「前払退職及び年金費用」を「その他の資産」から分割して表示しております。これに伴い、2024年12月期についても同様に組み替えて表示しております。

	2024年12月31日	2025年12月31日
(注) 1. 減価償却累計額	3,203,327	3,304,002
2. その他の包括利益(損失)累計額内訳		
為替換算調整額	519,361	665,412
未実現有価証券評価損益	31	77
金融派生商品損益	△1,519	△1,786
年金債務調整額	△46,976	37,545

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(四半期連結損益計算書)

(単位 百万円)

科 目	2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)		増 減 金 額
	金 額	(%)	金 額	(%)	
売上高	1,273,710	100.0	1,321,836	100.0	48,126
売上原価	677,006	53.2	707,604	53.5	30,598
売上総利益	596,704	46.8	614,232	46.5	17,528
営業費用					
販売費及び一般管理費	356,940	27.9	368,075	27.9	11,135
研究開発費	91,548	7.2	93,122	7.0	1,574
のれんの減損損失	165,100	13.0	—	—	△165,100
合計	613,588	48.1	461,197	34.9	△152,391
営業利益(損失)	△16,884	△1.3	153,035	11.6	169,919
営業外収益及び費用					
受取利息及び配当金	4,045		3,960		△85
支払利息	△1,258		△2,289		△1,031
その他—純額	4,489		13,204		8,715
合計	7,276	0.5	14,875	1.1	7,599
税引前四半期純利益(損失)	△9,608	△0.8	167,910	12.7	177,518
法人税等	40,627	3.1	46,947	3.5	6,320
非支配持分控除前 四半期純利益(損失)	△50,235	△3.9	120,963	9.2	171,198
非支配持分帰属損益	8,309	0.7	8,481	0.7	172
当社株主に帰属する 四半期純利益(損失)	△58,544	△4.6	112,482	8.5	171,026

(注) 当社は、米国会計基準以外の財務指標 (Non-GAAP財務指標) である調整後税引前四半期純利益を開示情報に含めております。この指標は、投資家の方々が、当社の恒常的な事業の業績を理解する上で有用な指標であると考えております。なお、税引前四半期純利益(損失)から調整後税引前四半期純利益への照合調整表は以下のとおりです。

税引前四半期純利益(損失)から調整後税引前四半期純利益への照合調整表

(単位: 百万円)

	2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)	
	金額	%	金額	%
税引前四半期純利益(損失)	△9,608	△0.8	167,910	12.7
のれんの減損損失	165,100		—	
調整後税引前四半期純利益	155,492	12.2	167,910	12.7

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(四半期連結包括利益計算書)

(単位 百万円)

科 目	2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非支配持分控除前四半期純利益 (損失)	△50,235	120,963	171,198
その他の包括利益 (損失)			
－税効果調整後			
為替換算調整額	130,167	139,098	8,931
未実現有価証券評価損益	△39	10	49
金融派生商品損益	△2,909	△783	2,126
年金債務調整額	62,706	90,315	27,609
合計	189,925	228,640	38,715
四半期包括利益 (損失)	139,690	349,603	209,913
非支配持分帰属四半期包括利益	16,222	17,808	1,586
当社株主に帰属する四半期包括利益 (損失)	123,468	331,795	208,327

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(連結損益計算書)

(単位 百万円)

科 目	2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)		増 減
	金 額	(%)	金 額	(%)	金 額
売上高	4,509,821	100.0	4,624,727	100.0	114,906
売上原価	2,366,726	52.5	2,462,772	53.3	96,046
売上総利益	2,143,095	47.5	2,161,955	46.7	18,860
営業費用					
販売費及び一般管理費	1,360,893	30.1	1,367,277	29.6	6,384
研究開発費	337,348	7.5	339,288	7.3	1,940
のれんの減損損失	165,100	3.7	—	—	△165,100
合計	1,863,341	41.3	1,706,565	36.9	△156,776
営業利益	279,754	6.2	455,390	9.8	175,636
営業外収益及び費用					
受取利息及び配当金	15,602		14,907		△695
支払利息	△3,745		△7,305		△3,560
その他－純額	9,550		19,067		9,517
合計	21,407	0.5	26,669	0.6	5,262
税引前当期純利益	301,161	6.7	482,059	10.4	180,898
法人税等	118,287	2.6	123,906	2.7	5,619
非支配持分控除前 当期純利益	182,874	4.1	358,153	7.7	175,279
非支配持分帰属損益	22,849	0.6	26,100	0.5	3,251
当社株主に帰属する 当期純利益	160,025	3.5	332,053	7.2	172,028

(注) 当社は、米国会計基準以外の財務指標 (Non-GAAP財務指標) である調整後税引前当期純利益を開示情報に含めております。この指標は、投資家の方々が、当社の恒常的な事業の業績を理解する上で有用な指標であると考えております。なお、税引前当期純利益から調整後税引前当期純利益への照合調整表は以下のとおりです。

税引前当期純利益から調整後税引前当期純利益への照合調整表

(単位 百万円)

	2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)	
	金額	%	金額	%
税引前当期純利益	301,161	6.7	482,059	10.4
のれんの減損損失	165,100		—	
調整後税引前当期純利益	466,261	10.3	482,059	10.4

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(連結包括利益計算書)

(単位 百万円)

科 目	2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非支配持分控除前当期純利益	182,874	358,153	175,279
その他の包括利益 (損失)			
－税効果調整後			
為替換算調整額	145,724	146,679	955
未実現有価証券評価損益	5	46	41
金融派生商品損益	△2,433	△228	2,205
年金債務調整額	66,990	92,769	25,779
合計	210,286	239,266	28,980
当期包括利益 (損失)	393,160	597,419	204,259
非支配持分帰属当期包括利益	30,996	35,015	4,019
当社株主に帰属する当期包括利益 (損失)	362,164	562,404	200,240

(3) 連結資本勘定計算書

(単位 百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益剰余金			その他の 包括利益 (損失) 累計額	自己株式	株主資本	非支配 持分	純資産 合計
			利益 準備金	その他の 利益 剰余金	利益 剰余金 合計					
2024年12月期 (2024年1月1日～2024年12月31日)										
2023年12月31日現在残高	174,762	404,935	61,634	3,801,212	3,862,846	268,758	△1,358,279	3,353,022	252,685	3,605,707
非支配持分との資本取引及びその他		7,410		△762	△762			6,648	△10,839	△4,191
当社株主への配当金				△141,530	△141,530			△141,530		△141,530
非支配持分への配当金									△8,854	△8,854
子会社の取得									790	790
利益準備金への振替			259	△259	—			—		—
包括利益										
当期純利益				160,025	160,025			160,025	22,849	182,874
その他の包括利益 (損失)										
-税効果調整後										
為替換算調整額						144,424		144,424	1,300	145,724
未実現有価証券評価損益						5		5		5
金融派生商品損益						△2,443		△2,443	10	△2,433
年金債務調整額						60,153		60,153	6,837	66,990
当期包括利益 (損失)								362,164	30,996	393,160
自己株式の取得及び処分		△58		△18	△18		△199,955	△200,031		△200,031
2024年12月31日現在残高	174,762	412,287	61,893	3,818,668	3,880,561	470,897	△1,558,234	3,380,273	264,778	3,645,051
2025年12月期 (2025年1月1日～2025年12月31日)										
2024年12月31日現在残高	174,762	412,287	61,893	3,818,668	3,880,561	470,897	△1,558,234	3,380,273	264,778	3,645,051
非支配持分との資本取引及びその他		△3,206	△5	5	—			△3,206	△7,280	△10,486
当社株主への配当金				△147,644	△147,644			△147,644		△147,644
非支配持分への配当金									△10,203	△10,203
子会社の取得									10	10
利益準備金への振替			494	△494	—			—		—
包括利益										
当期純利益				332,053	332,053			332,053	26,100	358,153
その他の包括利益 (損失)										
-税効果調整後										
為替換算調整額						146,051		146,051	628	146,679
未実現有価証券評価損益						46		46		46
金融派生商品損益						△267		△267	39	△228
年金債務調整額						84,521		84,521	8,248	92,769
当期包括利益 (損失)								562,404	35,015	597,419
自己株式の取得及び処分		△161		△48	△48		△299,810	△300,019		△300,019
2025年12月31日現在残高	174,762	408,920	62,382	4,002,540	4,064,922	701,248	△1,858,044	3,491,808	282,320	3,774,128

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
非支配持分控除前当期純利益	182,874	358,153
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
減価償却費	235,465	239,236
のれんの減損損失	165,100	—
固定資産売却損益	1,271	△25,216
法人税等繰延税額	△14,571	△9,156
売上債権の増加	△29,437	△26,767
棚卸資産の減少 (△増加)	△6,865	35,183
リース債権の増加	△18,216	△1,694
買入債務の増加 (△減少)	29,348	△44,573
未払法人税等の増加 (△減少)	20,464	△14,064
未払費用の増加	27,284	20,654
未払退職及び年金費用の減少	△32,639	△17,880
その他—純額	46,753	△37,973
営業活動によるキャッシュ・フロー	606,831	475,903
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産購入額	△237,001	△262,165
固定資産売却額	7,279	33,575
有価証券購入額	△13,812	△13,574
有価証券売却額及び償還額	4,840	8,514
事業取得額 (取得現金控除後)	△32,672	△878
その他—純額	△25,956	△2,922
投資活動によるキャッシュ・フロー	△297,322	△237,450
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期債務による調達額	200,000	200,844
長期債務の返済額	△2,297	△2,469
金融サービスに係る短期借入金の増加 (△減少) —純額	1,500	△2,300
その他の短期借入金の増加 (△減少) —純額	△70,960	95,000
配当金の支払額	△141,530	△147,644
自己株式取得及び処分	△200,031	△300,019
その他—純額	△12,678	△22,633
財務活動によるキャッシュ・フロー	△225,996	△179,221
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	16,729	25,184
現金及び現金同等物の純増減額	100,242	84,416
現金及び現金同等物の期首残高	401,323	501,565
現金及び現金同等物の期末残高	501,565	585,981



(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) セグメント情報

事業の種類別セグメント情報

①セグメント別損益計算書、減価償却費及び資本的支出

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

		2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)	増 減	
		金 額	金 額	金 額	(%)
プリンティング	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	675,568	667,090	△8,478	△1.3
	2) セグメント間	1,502	1,745	243	16.2
	計	677,070	668,835	△8,235	△1.2
	2. 売上原価	366,989	372,797	5,808	1.6
	売上総利益	310,081	296,038	△14,043	△4.5
	3. 研究開発費	26,671	24,877	△1,794	△6.7
	4. その他営業費用	198,946	217,585	18,639	9.4
	営業利益	84,464	53,576	△30,888	△36.6
	5. 営業外収益及び費用	3,613	4,244	631	17.5
税引前四半期純利益	88,077	57,820	△30,257	△34.4	
6. 減価償却費	16,857	18,340	1,483	8.8	
7. 資本的支出	19,504	18,174	△1,330	△6.8	
メディカル	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	161,189	168,143	6,954	4.3
	2) セグメント間	82	320	238	290.2
	計	161,271	168,463	7,192	4.5
	2. 売上原価	89,376	90,825	1,449	1.6
	売上総利益	71,895	77,638	5,743	8.0
	3. 研究開発費	15,092	11,203	△3,889	△25.8
	4. その他営業費用	212,972	51,811	△161,161	△75.7
	営業利益	△156,169	14,624	170,793	—
	5. 営業外収益及び費用	289	718	429	148.4
税引前四半期純利益	△155,880	15,342	171,222	—	
6. 減価償却費	3,291	3,822	531	16.1	
7. 資本的支出	3,958	5,947	1,989	50.3	
イメージング	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	277,414	328,420	51,006	18.4
	2) セグメント間	138	107	△31	△22.5
	計	277,552	328,527	50,975	18.4
	2. 売上原価	126,990	149,301	22,311	17.6
	売上総利益	150,562	179,226	28,664	19.0
	3. 研究開発費	28,812	34,048	5,236	18.2
	4. その他営業費用	69,327	80,735	11,408	16.5
	営業利益	52,423	64,443	12,020	22.9
	5. 営業外収益及び費用	765	950	185	24.2
税引前四半期純利益	53,188	65,393	12,205	22.9	
6. 減価償却費	5,421	5,815	394	7.3	
7. 資本的支出	11,045	10,961	△84	△0.8	
インダストリアル	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	119,459	115,127	△4,332	△3.6
	2) セグメント間	1,512	792	△720	△47.6
	計	120,971	115,919	△5,052	△4.2
	2. 売上原価	68,780	66,211	△2,569	△3.7
	売上総利益	52,191	49,708	△2,483	△4.8
	3. 研究開発費	9,393	9,279	△114	△1.2
	4. その他営業費用	17,859	17,932	73	0.4
	営業利益	24,939	22,497	△2,442	△9.8
	5. 営業外収益及び費用	439	440	1	0.2
税引前四半期純利益	25,378	22,937	△2,441	△9.6	
6. 減価償却費	3,379	4,299	920	27.2	
7. 資本的支出	4,455	3,279	△1,176	△26.4	

		2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)	増 減	
		金 額	金 額	金 額	(%)
その他及び全社	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	40,080	43,056	2,976	7.4
	2) セグメント間	24,734	22,042	△2,692	△10.9
	計	64,814	65,098	284	0.4
	2. 売上原価	53,623	53,704	81	0.2
	売上総利益	11,191	11,394	203	1.8
	3. 研究開発費	11,580	13,715	2,135	18.4
	4. その他営業費用	22,595	15	△22,580	△99.9
	営業利益	△22,984	△2,336	20,648	—
	5. 営業外収益及び費用	2,170	8,522	6,352	292.7
税引前四半期純利益	△20,814	6,186	27,000	—	
6. 減価償却費	33,729	33,547	△182	△0.5	
7. 資本的支出	42,121	28,635	△13,486	△32.0	
消 去	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	—	—	—	—
	2) セグメント間	△27,968	△25,006	2,962	—
	計	△27,968	△25,006	2,962	—
	2. 売上原価	△28,752	△25,234	3,518	—
	売上総利益	784	228	△556	—
	3. 研究開発費	—	—	—	—
	4. その他営業費用	341	△3	△344	—
	営業利益	443	231	△212	—
	5. 営業外収益及び費用	—	1	1	—
税引前四半期純利益	443	232	△211	—	
6. 減価償却費	—	—	—	—	
7. 資本的支出	—	—	—	—	
連 結	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	1,273,710	1,321,836	48,126	3.8
	2) セグメント間	—	—	—	—
	計	1,273,710	1,321,836	48,126	3.8
	2. 売上原価	677,006	707,604	30,598	4.5
	売上総利益	596,704	614,232	17,528	2.9
	3. 研究開発費	91,548	93,122	1,574	1.7
	4. その他営業費用	522,040	368,075	△153,965	△29.5
	営業利益	△16,884	153,035	169,919	—
	5. 営業外収益及び費用	7,276	14,875	7,599	104.4
税引前四半期純利益	△9,608	167,910	177,518	—	
6. 減価償却費	62,677	65,823	3,146	5.0	
7. 資本的支出	81,083	66,996	△14,087	△17.4	

\*当社は、2025年第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルビジネスユニットにおけるグループ間取引の業績管理方法を変更しております。これに伴い、2024年第4四半期連結会計期間についても組み替えて表示しております。

\*全社費用には、本社部門に属する研究開発費及び東芝メディカルシステムズ(株) (現キヤノンメディカルシステムズ(株)) 買収に伴う取得価額配分により認識した無形固定資産の償却費等が含まれております。

税引前四半期純利益から調整後税引前四半期純利益への照合調整表

(単位 百万円)

	2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)	
	金額	(%)	金額	(%)
メディカル				
税引前四半期純利益	△155,880	△96.7	15,342	9.1
のれんの減損損失	165,100	—	—	—
調整後税引前四半期純利益	9,220	5.7	15,342	9.1
連結				
税引前四半期純利益	△9,608	△0.8	167,910	12.7
のれんの減損損失	165,100	—	—	—
調整後税引前四半期純利益	155,492	12.2	167,910	12.7

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

		2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)	増 減	
		金 額	金 額	金 額	(%)
プリンティング	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	2,515,543	2,487,885	△27,658	△1.1
	2) セグメント間	7,182	6,513	△669	△9.3
	計	2,522,725	2,494,398	△28,327	△1.1
	2. 売上原価	1,356,530	1,362,457	5,927	0.4
	売上総利益	1,166,195	1,131,941	△34,254	△2.9
	3. 研究開発費	100,361	94,762	△5,599	△5.6
	4. その他営業費用	775,950	781,420	5,470	0.7
	営業利益	289,884	255,759	△34,125	△11.8
	5. 営業外収益及び費用	14,262	17,844	3,582	25.1
	税引前当期純利益	304,146	273,603	△30,543	△10.0
	6. 減価償却費	63,356	65,486	2,130	3.4
	7. 資本的支出	70,075	71,372	1,297	1.9
メディカル	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	568,260	579,723	11,463	2.0
	2) セグメント間	548	899	351	64.1
	計	568,808	580,622	11,814	2.1
	2. 売上原価	308,642	316,368	7,726	2.5
	売上総利益	260,166	264,254	4,088	1.6
	3. 研究開発費	52,639	46,971	△5,668	△10.8
	4. その他営業費用	347,964	184,508	△163,456	△47.0
	営業利益	△140,437	32,775	173,212	—
	5. 営業外収益及び費用	929	1,287	358	38.5
	税引前当期純利益	△139,508	34,062	173,570	—
	6. 減価償却費	13,132	13,928	796	6.1
	7. 資本的支出	16,663	16,434	△229	△1.4
イメージング	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	937,028	1,054,513	117,485	12.5
	2) セグメント間	363	387	24	6.6
	計	937,391	1,054,900	117,509	12.5
	2. 売上原価	425,663	491,391	65,728	15.4
	売上総利益	511,728	563,509	51,781	10.1
	3. 研究開発費	101,200	112,298	11,098	11.0
	4. その他営業費用	259,224	278,340	19,116	7.4
	営業利益	151,304	172,871	21,567	14.3
	5. 営業外収益及び費用	3,004	3,888	884	29.4
	税引前当期純利益	154,308	176,759	22,451	14.5
	6. 減価償却費	19,984	21,615	1,631	8.2
	7. 資本的支出	38,922	41,274	2,352	6.0
インダストリアル	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	345,863	357,924	12,061	3.5
	2) セグメント間	5,867	3,204	△2,663	△45.4
	計	351,730	361,128	9,398	2.7
	2. 売上原価	196,393	205,926	9,533	4.9
	売上総利益	155,337	155,202	△135	△0.1
	3. 研究開発費	30,559	32,286	1,727	5.7
	4. その他営業費用	55,875	60,391	4,516	8.1
	営業利益	68,903	62,525	△6,378	△9.3
	5. 営業外収益及び費用	1,500	2,300	800	53.3
	税引前当期純利益	70,403	64,825	△5,578	△7.9
	6. 減価償却費	11,590	13,938	2,348	20.3
	7. 資本的支出	13,109	15,759	2,650	20.2

		2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)	2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)	増 減	
		金 額	金 額	金 額	(%)
その他及び全社	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	143,127	144,682	1,555	1.1
	2) セグメント間	90,619	92,434	1,815	2.0
	計	233,746	237,116	3,370	1.4
	2. 売上原価	186,273	191,298	5,025	2.7
	売上総利益	47,473	45,818	△1,655	△3.5
	3. 研究開発費	52,589	52,971	382	0.7
	4. その他営業費用	86,058	62,298	△23,760	△27.6
	営業利益	△91,174	△69,451	21,723	—
	5. 営業外収益及び費用	1,712	1,350	△362	△21.1
税引前当期純利益	△89,462	△68,101	21,361	—	
6. 減価償却費	127,403	124,269	△3,134	△2.5	
7. 資本的支出	117,498	104,691	△12,807	△10.9	
消 去	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	—	—	—	—
	2) セグメント間	△104,579	△103,437	1,142	—
	計	△104,579	△103,437	1,142	—
	2. 売上原価	△106,775	△104,668	2,107	—
	売上総利益	2,196	1,231	△965	—
	3. 研究開発費	—	—	—	—
	4. その他営業費用	922	320	△602	—
	営業利益	1,274	911	△363	—
	5. 営業外収益及び費用	—	—	—	—
税引前当期純利益	1,274	911	△363	—	
6. 減価償却費	—	—	—	—	
7. 資本的支出	—	—	—	—	
連 結	1. 売上高				
	1) 外部顧客向け	4,509,821	4,624,727	114,906	2.5
	2) セグメント間	—	—	—	—
	計	4,509,821	4,624,727	114,906	2.5
	2. 売上原価	2,366,726	2,462,772	96,046	4.1
	売上総利益	2,143,095	2,161,955	18,860	0.9
	3. 研究開発費	337,348	339,288	1,940	0.6
	4. その他営業費用	1,525,993	1,367,277	△158,716	△10.4
	営業利益	279,754	455,390	175,636	62.8
	5. 営業外収益及び費用	21,407	26,669	5,262	24.6
税引前当期純利益	301,161	482,059	180,898	60.1	
6. 減価償却費	235,465	239,236	3,771	1.6	
7. 資本的支出	256,267	249,530	△6,737	△2.6	

\*当社は、2025年第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルビジネスユニットにおけるグループ間取引の業績管理方法を変更しております。これに伴い、2024年第4四半期連結累計期間についても組み替えて表示しております。

\*全社費用には、本社部門に属する研究開発費及び東芝メディカルシステムズ(株) (現キヤノンメディカルシステムズ(株)) 買収に伴う取得価額配分により認識した無形固定資産の償却費等が含まれております。

税引前当期純利益から調整後税引前当期純利益への照合調整表

(単位 百万円)

	2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)	
	金額	(%)	金額	(%)
メディカル				
税引前当期純利益	△139,508	△24.5	34,062	5.9
のれんの減損損失	165,100	—	—	—
調整後税引前当期純利益	25,592	4.5	34,062	5.9
連結				
税引前当期純利益	301,161	6.7	482,059	10.4
のれんの減損損失	165,100	—	—	—
調整後税引前当期純利益	466,261	10.3	482,059	10.4

## ②セグメント別総資産

(単位 百万円)

	2024年12月期 (2024年12月31日現在)	2025年12月期 (2025年12月31日現在)	増減
プリンティング	1,354,948	1,360,992	6,044
メディカル	421,453	434,929	13,476
イメージング	425,515	504,267	78,752
インダストリアル	238,625	231,431	△7,194
その他及び全社	3,329,047	3,606,118	277,071
消去	△3,342	△2,693	649
連結	5,766,246	6,135,044	368,798

(7) 連結売上高明細表

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

区 分	2024年12月期 (2024年10月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年10月1日～ 2025年12月31日)		増減 (%)
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
プリンティング	677,070	53.2	668,835	50.6	△1.2
メディカル	161,271	12.7	168,463	12.7	4.5
イメージング	277,552	21.8	328,527	24.9	18.4
インダストリアル	120,971	9.5	115,919	8.8	△4.2
その他及び全社	64,814	5.1	65,098	4.9	0.4
消 去	△27,968	△2.3	△25,006	△1.9	-
合 計	1,273,710	100.0	1,321,836	100.0	3.8
国 内	262,009	20.6	262,613	19.9	0.2
海 外	1,011,701	79.4	1,059,223	80.1	4.7
米 州	396,562	31.1	431,347	32.6	8.8
欧 州	343,219	26.9	359,344	27.2	4.7
アジア・オセアニア	271,920	21.4	268,532	20.3	△1.2

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

区 分	2024年12月期 (2024年1月1日～ 2024年12月31日)		2025年12月期 (2025年1月1日～ 2025年12月31日)		増減 (%)
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
プリンティング	2,522,725	55.9	2,494,398	53.9	△1.1
メディカル	568,808	12.6	580,622	12.6	2.1
イメージング	937,391	20.8	1,054,900	22.8	12.5
インダストリアル	351,730	7.8	361,128	7.8	2.7
その他及び全社	233,746	5.2	237,116	5.1	1.4
消 去	△104,579	△2.3	△103,437	△2.2	-
合 計	4,509,821	100.0	4,624,727	100.0	2.5
国 内	955,456	21.2	961,480	20.8	0.6
海 外	3,554,365	78.8	3,663,247	79.2	3.1
米 州	1,429,201	31.7	1,489,639	32.2	4.2
欧 州	1,184,389	26.3	1,225,475	26.5	3.5
アジア・オセアニア	940,775	20.8	948,133	20.5	0.8

\*当社は、2025年第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、インダストリアルビジネスユニットにおけるグループ間取引の業績管理方法を変更しております。これに伴い、2024年第4四半期連結会計期間及び2024年第4四半期連結累計期間についても組み替えて表示しております。

(注) 1. 事業の種類別セグメントの主要製品は以下のとおりであります。

プリンティングビジネスユニット：

デジタル連帳プリンター、デジタルカットシートプリンター、大判プリンター、  
オフィス向け複合機、ドキュメントソリューション、レーザー複合機、レーザープリンター、  
インクジェットプリンター、イメージスキャナー、電卓

メディカルビジネスユニット：

CT装置、超音波診断装置、X線診断装置、MRI装置、デジタルラジオグラフィ、眼科機器、  
体外診断システム及び試薬、ヘルスケアITソリューション

イメージングビジネスユニット：

レンズ交換式デジタルカメラ、交換レンズ、コンパクトデジタルカメラ、コンパクトフォトプリンター、  
MRシステム、ネットワークカメラ、ビデオ管理ソフトウェア、映像解析ソフトウェア、  
デジタルビデオカメラ、デジタルシネマカメラ、放送機器

インダストリアルビジネスユニット：

半導体露光装置、FPD露光装置、有機ELディスプレイ製造装置、真空薄膜形成装置、ダイボンダー

その他：

ハンディターミナル、ドキュメントスキャナー

2. 地域の区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

米 州：米国、カナダ、中南米諸国

欧 州：イギリス、ドイツ、フランス、オランダ、欧州諸国、アフリカ・中近東諸国

アジア・オセアニア：中国、アジア諸国、オーストラリア

(8) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記

該当事項はありません。

(9) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて作成されております。

(10) 連結財務諸表に関する注記事項

① 1株当たり情報

	(単位 百万円)	
	2024年12月期	2025年12月期
当社株主に帰属する当期純利益	160,025	332,053
希薄化後当社株主に帰属する当期純利益	160,018	332,045
	(単位 株式数)	(単位 株式数)
普通株式の期中加重平均株式数	966,762,583	903,589,986
希薄化後普通株式の期中加重平均株式数	967,234,173	904,145,263
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	(単位 円)	(単位 円)
基本的	165.53	367.48
希薄化後	165.44	367.25

② 重要な後発事象

キャノン電子株式会社に対する公開買付け

当社は、当社の連結子会社であるキャノン電子株式会社（以下「キャノン電子」という。）の完全子会社化を目的として、2025年11月28日開催の取締役会において、株式会社東京証券取引所プライム市場に上場しているキャノン電子の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付け（以下「本公開買付け」という。）によって取得することを決議し、本公開買付けを2025年12月1日から2026年1月19日の期間で実施しました。

本公開買付けを実施した結果、買付終了日において応募株式の総数が買付予定数の下限以上となり、本公開買付けは成立しました。その結果、キャノン電子に対する当社の株式等保有割合は87.94%となりました。

なお、当社は、本公開買付けの結果を受け、キャノン電子株式の全てを取得し、キャノン電子を当社の完全子会社とするための一連の手続きを実施することを予定しています。キャノン電子普通株式は、現在、東京証券取引所プライム市場に上場されておりますが、当該手続きが実施された場合、東京証券取引所の上場廃止基準に従い、所定の手続きを経て上場廃止となる予定です。

1. 本公開買付けの結果

- (1) 買付等の期間：2025年12月1日～2026年1月19日
- (2) 買付等の価格：普通株式1株につき、3,650円
- (3) 買付数：13,470,819株
- (4) 買付代金：49,168百万円
- (5) 決済の開始日：2026年1月26日

2. 本公開買付けに関わる資金調達

- (1) 資金使途：本公開買付けに係る必要資金
- (2) 借入先：(株)みずほ銀行
- (3) 借入額：49,400百万円
- (4) 借入金利：基準金利+スプレッド
- (5) 借入日：2026年1月23日
- (6) 借入期間：1年以内
- (7) 担保の状況：無担保

キャノンマーケティングジャパン株式会社による自己株式の取得

当社の連結子会社であるキャノンマーケティングジャパン株式会社は、2026年1月28日開催の同社取締役会において、会社法第459条第1項の規定による同社定款の定めに基づき、自己株式取得に係る事項を決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由

株主還元の実施及び資本効率の向上のため、自己株式の取得を実施いたします。

2. 取得の内容

- (1) 取得する株式の種類 : 普通株式
- (2) 取得し得る株式の総数 : 5,000,000株(上限) ※  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 4.66%)
- (3) 株式の取得価額の総額 : 30,000百万円(上限)
- (4) 取得する期間 : 2026年2月2日から2026年10月30日まで
- (5) 取得方法 : 東京証券取引所における市場買付

※「重要な後発事象(キャノンマーケティングジャパン株式会社の株式分割)」に記載のとおり、同社は、2026年1月28日開催の同社取締役会において、株式分割を行うことについても決議しており、株式分割効力発生日(2026年4月1日)の後、上記(2)に記載の取得し得る同社株式の総数は10,000,000株(上限)となります。

キャノンマーケティングジャパン株式会社の株式分割

当社の連結子会社であるキャノンマーケティングジャパン株式会社は、2026年1月28日開催の同社取締役会において、同社株式の分割を行うことを決議いたしました。

1. 株式分割の目的

同社普通株式の投資単位を引き下げることにより、投資家の皆さまにとってより投資しやすい環境を整えるとともに、株式の流動性の向上と投資家層の更なる拡大を図ることを目的としています。

2. 株式分割の概要

(1) 分割の方法

2026年3月31日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載された株主の所有する同社普通株式1株につき、2株の割合をもって分割いたします。

(2) 分割により増加する同社株式数

株式分割前の発行済株式総数 : 111,079,972株  
 今回の分割により増加する株式数 : 111,079,972株  
 株式分割後の発行済株式総数 : 222,159,944株  
 株式分割後の発行可能株式総数 : 299,500,000株

(3) 分割の日程

基準日公告日(予定) : 2026年3月16日  
 基準日 : 2026年3月31日  
 効力発生日 : 2026年4月1日

(4) その他

今回の株式分割に際し、同社の資本金の額及び定款の一部変更はありません。



自己株式の取得

当社は、2026年1月29日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく自己株式の取得について次のとおり決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由

当社は、積極的な成長投資を通じた企業価値の更なる向上を目指すと共に、資本効率の向上による株主還元の実現を図るため、自己株式の取得枠を設定いたしました。本取得枠は、当社株式の株価水準等を総合的に勘案のうえ、機動的に自己株式を取得することを目的としております。

なお、当社における投資の優先順位や市場環境等によって一部の取得が行われない可能性がございます。

2. 取得の内容

- |                |                                                                                    |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 取得する株式の種類  | : 普通株式                                                                             |
| (2) 取得し得る株式の総数 | : 54,000,000株 (上限)<br>(発行済株式総数 (自己株式を除く) に対する割合 6.1%)                              |
| (3) 株式の取得価額の総額 | : 200,000百万円 (上限)                                                                  |
| (4) 取得する期間     | : 2026年1月30日～2027年1月29日                                                            |
| (5) 取得方法       | : 東京証券取引所における市場買付<br>①自己株式立会外買付取引 (ToSTNeT-3) による市場買付<br>②取引一任契約に基づく立会取引市場における市場買付 |

## 取締役の異動

(1) 新任代表取締役候補

<2026 年 3 月 27 日付就任>

代表取締役社長 COO 小川 一登 (現 取締役副社長)

(2) 新任取締役候補

<2026 年 3 月 27 日付就任>

有馬 充美 株式会社西武ホールディングス社外取締役ほか

(3) 昇格予定取締役

<2026 年 3 月 27 日付昇格>

代表取締役副会長 CFO 田中 稔三 (現 代表取締役副社長 CFO)

代表取締役副会長 CTO 本間 利夫 (現 代表取締役副社長 CTO)

以 上

## 監査役の異動

### (1) 退任予定監査役

<2026 年 3 月 27 日付退任>

岡山 知弘 常勤監査役

樫本 浩一 社外監査役

### (2) 新任監査役候補

<2026 年 3 月 27 日付就任>

成瀬 郁子 IMG 第三事業部 上席

朝倉 香織 株式会社第一生命経済研究所 専務取締役

以 上

## 執行役員の異動

### (1) 退任予定執行役員

<2026 年 3 月 31 日付退任>

専務執行役員	平松 壮一	ロジスティクス統括センター所長 経済安全保障統括室長
常務執行役員	田中 朗子	メディカルシステム開発統括部門 副統括部門長
常務執行役員	相馬 克良	福島キヤノン株式会社 社長

### (2) 新任執行役員候補

<2026 年 4 月 1 日付就任>

吉田 智	Canon Production Printing Holding B.V. 社長
吉川 一勝	IMG 開発統括部門長
葛山 栄亮	渉外センター所長
友井 一博	調達本部 副本部長

### (3) 昇格予定執行役員

<2026 年 4 月 1 日付昇格>

常務執行役員	甲谷 英人	(現 執行役員 IMG 第三事業部長)
常務執行役員	澤 俊詩	(現 執行役員 取手工場長)
常務執行役員	神戸 誠	(現 執行役員 ファシリティ管理本部長)
常務執行役員	藤森 寛朋	(現 執行役員 広報・IR センター所長)

以 上